AVATARA
e-Journal Pendidikan Sejarah

Vol. [14] · No. [3] · [2026]
e-ISSN: [2354-5569]
hlm. [1–17]

PERKEMBANGAN SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI (SMAN) OLAHRAGA SIDOARJO DAN KONTRIBUSI PEROLEHAN PRESTASI TERHADAP PROVINSI JAWA TIMUR TAHUN 2000-2018

Muhammad Zidane Ali Fikri Machfud[1]* · Esa Putra Bayu Gusti Gineung Patridina[2]

[1] Pendidikan Sejarah, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Negeri Surabaya, Surabaya, Indonesia
[2] Pendidikan Sejarah, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Negeri Surabaya, Surabaya, Indonesia
* Penulis korespondensi: zidanemuhammad.21064@mhs.unesa.ac.id

ABSTRAK

Berangkat dari kebutuhan akan lembaga pendidikan yang mampu mengintegrasikan pembinaan prestasi olahraga dengan pendidikan formal, Pemerintah Provinsi Jawa Timur mendirikan Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) Olahraga Sidoarjo sebagai sekolah khusus bagi atlet pelajar. Penelitian ini bertujuan menganalisis perkembangan SMAN Olahraga Sidoarjo tahun 2000–2018 serta kontribusinya terhadap prestasi olahraga Provinsi Jawa Timur. Kebaruan penelitian terletak pada analisis keterkaitan antara perubahan kelembagaan, perkembangan fasilitas, sistem pembinaan, dan capaian prestasi atlet pelajar Jawa Timur. Penelitian menggunakan metode sejarah dengan pendekatan kualitatif melalui tahapan heuristik, kritik sumber, interpretasi, dan historiografi. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan teori perubahan organisasi Kurt Lewin yang meliputi tahap unfreezing, changing, dan refreezing. Hasil penelitian menunjukkan bahwa SMAN Olahraga Sidoarjo mengalami perkembangan signifikan sejak berdiri pada tahun 2000, terutama setelah perubahan status kelembagaan menjadi Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang mendorong peningkatan fasilitas, manajemen sekolah, dan sistem pembinaan olahraga. Integrasi kurikulum akademik dengan program latihan dilakukan melalui penyesuaian jadwal pembelajaran dan koordinasi antara guru dan pelatih. Perkembangan tersebut berkontribusi terhadap peningkatan prestasi atlet pelajar yang mewakili Jawa Timur pada berbagai ajang olahraga tingkat provinsi, nasional, dan internasional, sehingga memperkuat peran SMAN Olahraga Sidoarjo sebagai institusi strategis dalam pembinaan atlet daerah dan pengembangan prestasi olahraga daerah.

Kata kunci: SMAN Olahraga Sidoarjo, perkembangan sekolah, pembinaan atlet, prestasi olahraga.

ABSTRACT

Responding to the need for an educational institution capable of integrating sports achievement development with formal education, the East Java Provincial Government established Sidoarjo State Sports Senior High School (SMAN Olahraga Sidoarjo) as a specialized school for student-athletes. This study aims to analyze the development of SMAN Olahraga Sidoarjo from 2000 to 2018 and its contribution to the sporting achievements of East Java. The novelty of this study lies in analyzing the relationship between institutional changes, facility development, athlete training systems, and the achievements of East Java student-athletes. This study employs a historical method with a qualitative approach through the stages of heuristics, source criticism, interpretation, and historiography. Data were collected through interviews, observations, and documentary studies, then analyzed using Kurt Lewin's organizational change theory, consisting of unfreezing, changing, and refreezing stages. The findings indicate that SMAN Olahraga Sidoarjo experienced significant development since its establishment in 2000, particularly following its institutional transformation into a Technical Implementation Unit (UPT), which encouraged improvements in facilities, school management, and sports training systems. Academic curricula were integrated with training programs through adjusted learning schedules and coordination between teachers and coaches. These developments contributed to improved achievements among student-athletes representing East Java at provincial, national, and international competitions, strengthening the school's strategic role in athlete development and regional sports achievement.

Keywords: *SMAN Olahraga Sidoarjo, school development, athlete development, sports achievement*

A. PENDAHULUAN

Pendidikan olahraga di Indonesia semakin memperoleh perhatian sebagai bagian dari upaya meningkatkan kualitas sumber daya manusia dan prestasi olahraga nasional. Kebijakan seperti Desain Besar Olahraga Nasional (DBON) menempatkan sekolah berbasis olahraga sebagai institusi strategis dalam pembinaan atlet sejak usia dini melalui integrasi pendidikan akademik dan pelatihan olahraga yang sistematis. Berbagai penelitian menunjukkan bahwa keberhasilan sekolah olahraga dipengaruhi oleh dukungan fasilitas, sistem pembinaan yang terstruktur, serta lingkungan pendidikan yang mampu mengembangkan aspek akademik, karakter, dan prestasi peserta didik secara seimbang.

Salah satu lembaga yang memiliki peran penting dalam pembinaan atlet pelajar di Jawa Timur adalah SMAN Olahraga Jawa Timur di Buduran, Sidoarjo. Sejak berdiri pada tahun 2000, sekolah ini mengembangkan model pendidikan berbasis asrama yang memadukan proses pembelajaran akademik dengan latihan olahraga secara intensif. Meskipun telah menghasilkan berbagai atlet berprestasi, kajian mengenai perkembangan kelembagaan, proses pembelajaran, fasilitas, serta kontribusinya terhadap prestasi olahraga di Jawa Timur masih relatif terbatas. Kondisi tersebut menunjukkan adanya kesenjangan penelitian (research gap), khususnya dalam kajian sejarah pendidikan olahraga di Indonesia.

Berdasarkan kondisi tersebut, penelitian ini mengajukan pertanyaan: (1) bagaimana sejarah berdirinya SMAN Olahraga Jawa Timur, (2) bagaimana proses pembelajarannya pada periode 2000–2018, (3) bagaimana perkembangan fasilitas sekolah selama periode tersebut, dan (4) bagaimana kontribusinya terhadap prestasi atlet pelajar di tingkat provinsi maupun nasional? Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan sejarah berdirinya sekolah, menganalisis integrasi pembelajaran akademik dan pembinaan olahraga, mengkaji perkembangan fasilitas, serta menjelaskan kontribusi sekolah terhadap pencapaian prestasi atlet pelajar selama tahun 2000–2018.

Penelitian ini diharapkan memberikan kontribusi ilmiah dengan memperkaya historiografi pendidikan olahraga di Indonesia, khususnya mengenai perkembangan sekolah menengah berbasis olahraga. Selain mengisi kekosongan kajian historis mengenai SMAN Olahraga Jawa Timur, hasil penelitian ini diharapkan menjadi rujukan bagi pengembangan kebijakan pendidikan olahraga, pembinaan atlet pelajar, serta penelitian lanjutan mengenai hubungan antara perkembangan kelembagaan pendidikan olahraga dan pencapaian prestasi olahraga daerah.

B. METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif historis dengan menerapkan metode sejarah untuk mengkaji perkembangan SMAN Olahraga Jawa Timur serta kontribusinya terhadap prestasi olahraga Provinsi Jawa Timur pada periode 2000-2018. Metode ini dilaksanakan melalui empat tahapan, yaitu heuristik, kritik sumber, interpretasi, dan historiografi.

Tahap heuristik dilakukan dengan mengumpulkan sumber primer dan sekunder melalui studi kepustakaan serta penelitian lapangan. Pengumpulan data dilakukan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Observasi dilakukan untuk memperoleh gambaran kondisi sekolah, wawancara dilakukan dengan kepala sekolah dan guru guna memperoleh informasi mengenai perkembangan sekolah dan sistem pembinaan atlet, sedangkan dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan arsip, surat keputusan pendirian, laporan pertanggungjawaban, data prestasi atlet, serta foto-foto yang berkaitan dengan penelitian.

Data yang terkumpul selanjutnya dianalisis melalui kritik sumber, baik secara internal maupun eksternal, untuk menguji keaslian dan kredibilitas sumber sehingga diperoleh fakta sejarah yang valid. Tahap berikutnya adalah interpretasi, yaitu menganalisis hubungan antar fakta sejarah dengan memperhatikan konteks waktu, kebijakan pendidikan, dan perkembangan pembinaan olahraga. Analisis dilakukan menggunakan Model Perubahan Tiga Tahap Kurt Lewin (1947) yang meliputi *unfreezing*, *changing*, dan *refreezing* untuk menjelaskan dinamika perkembangan kelembagaan SMAN Olahraga Jawa Timur.

Tahap akhir adalah historiografi, yaitu penyusunan hasil penelitian secara sistematis dalam bentuk karya ilmiah sejarah berdasarkan fakta-fakta yang telah diverifikasi dan diinterpretasikan. Melalui tahapan tersebut dihasilkan rekonstruksi sejarah mengenai perkembangan SMAN Olahraga Jawa Timur beserta kontribusinya terhadap peningkatan prestasi olahraga pelajar di Provinsi Jawa Timur.

C. HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Sejarah berdirinya SMAN Olaharaga Jawa Timur

Berdirinya SMAN Olahraga Jawa Timur di Desa Pagerwojo Kecamatan Buduran, Kabupaten Sidoarjo, merupakan bagian dari upaya pemerintah daerah dalam meningkatrkan kualitas pembinaan atlet pelajar di tingkat provinsi. Pada fase inim perubahan tidak lagi bersifat sementara, tetapi telah menjadi bagian dari budaya institusi. “SMANOR ini dibawah naungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Timur, karena dulu Pemerintah Sidoarjo tidak berani mengambil alih naungan SMANOR”. Berdasarkan MoU antara kementrian Pendidikan dan Budaya dengan KONI di tindak lanjuti penandatanganan kerja sama pada tanggal 18 Juni 2000, antara Dirjen Dikdasmen, Gubernur Jawa Timur, dan KONI Jawa Timur sekolah ini didirikan pada tahun 2000 sebagai respons terhadap kebutuhan akan lembaga pendidikan yang mampu mengintegrasikan pembelajaran akademik dengan pembinaan olahraga secara sistematis dan berkelanjutan.” Waktu pemerintah pusat ini menginginkan sekolah olahraga kedua setelah Ragunan di wilayah timur, itu rencananya ditaruh di Makasar Sulawesi. Terus Pak Imam Utomo, Gubernur pada saat itu menolak, kemudian meminta di Jawa Timur, nah pas sudah terpilih di Jatim, kendalanya banyak sekali”. Kondisi ini menunjukkan adanya fase unfreezing, di mana sekolah mulai menyadari perlunya perubahan untuk meningkatkan kualitas pembinaan atlet. Latar belakang pendirian SMAN Olahraga Jawa Timur tidak terlepas dari kondisi pembinaan olahraga di daerah yang pada saat itu masih belum terintegrasi secara optimal dengan sistem pendidikan formal. Pembinaan atlet cenderung dilakukan secara terpisah dari kegiatan akademik, sehingga seringkali menimbulkan kesulitan bagi atlet pelajar dalam menyeimbangkan antara pendidikan dan latihan. Oleh karena itu, diperlukan suatu model pendidikan yang mampu mengakomodasi kedua aspek tersebut secara seimbang. Sebagai sekolah berbasis olahraga, SMAN Olahraga Jawa Timur menerapkan sistem pendidikan berbasis asrama yang memungkinkan siswa untuk menjalani program pembinaan secara intensif. Sistem ini memberikan lingkungan yang kondusif bagi pengembangan disiplin, tanggung jawab, serta fokus dalam mencapai prestasi olahraga. Selain itu, kurikulum akademik tetap dilaksanakan dengan penyesuaian tertentu agar dapat selaras dengan jadwal latihan atlet.

Seiring waktu, SMANOR mengalami perkembangan signifikan, baik dalam aspek fasilitas, sistem pembelajaran, maupun prestasi atlet. Proses ini sejalan dengan tahap changing dalam teori Lewin, di mana sekolah mulai melakukan berbagai inovasi, seperti: pengembangan fasilitas olahraga; integrasi

program latihan dengan kurikulum akademik; dan peningkatan kualitas pembinaan atlet. Pola perkembangan ini menunjukkan kesamaan, yaitu bahwa keberhasilan sekolah olahraga sangat ditentukan oleh kombinasi antara: fasilitas yang memadai; program latihan yang sistematis; manajemen yang terorganisasi; maupun dukungan psikologis bagi atlet. Namun, SMANOR memiliki karakteristik khas sebagai sekolah berbasis daerah, di mana dinamika perkembangan sangat dipengaruhi oleh kebijakan pemerintah provinsi serta kondisi lokal. Dalam perjalanan perkembangannya, SMAN Olahraga Jawa Timur mengalami berbagai dinamika, baik dari segi kebijakan, fasilitas, maupun sistem pembinaan. Dukungan pemerintah daerah, khususnya dalam penyediaan sarana dan prasarana, menjadi faktor penting dalam menunjang keberlanjutan program pendidikan olahraga di sekolah ini. Namun demikian, proses pengembangan tersebut tidak selalu berjalan mulus dan menghadapi berbagai tantangan, seperti keterbatasan anggaran dan kebutuhan peningkatan fasilitas.

Keberadaan SMAN Olahraga Jawa Timur kemudian menunjukkan kontribusi yang signifikan dalam menghasilkan atlet-atlet pelajar berprestasi. Hal ini terlihat dari partisipasi dan capaian siswa dalam berbagai kompetisi olahraga di tingkat provinsi maupun nasional. Dengan demikian, sejarah berdirinya SMAN Olahraga Jawa Timur tidak hanya mencerminkan perkembangan institusi pendidikan, tetapi juga menjadi bagian dari strategi pembangunan olahraga daerah yang berorientasi pada prestasi.

2. Proses Pembelajaran SMAN Olaharaga Jawa Timur

Dalam praktiknya, proses pembelajaran di SMANOR tidak sepenuhnya mengikuti pola konvesional sekolah umum.

Table 1. Jadwal Kegiatan Siswa SMANOR Jawa Timur

Alokasi Waktu	Rincian Kegiatan
05.00-07.00	Latihan fisik dengan pelatih masing-masing cabang olahraga
07.30-14.00	Belajar akademik di sekolah
15.00-17.00	Latihan ke 2 bersama pelatih masing-masing cabang olahraga
18.00-18.45	Belajar akademik di sekolah

Berdasarkan tabel jadwal kegiatan harian siswa SMANOR, terlihat bahwa sistem pembelajaran yang diterapkan memiliki karakteristik berbeda dibandingkan sekolah menengah pada umumnya. Aktivitas siswa tidak hanya berpusat pada kegiatan akademik, tetapi dirancang untuk mengakomodasi dua peran utama peserta didik, yaitu sebagai siswa dan sebagai atlet. Pola kegiatan dimulai sejak pukul 05.00–07.00 dengan latihan fisik bersama pelatih masing-masing cabang olahraga, kemudian dilanjutkan dengan pembelajaran akademik pada pukul 07.30–14.00. Setelah kegiatan akademik selesai, siswa kembali menjalani latihan lanjutan pada pukul 15.00–17.00 sebelum mengikuti pembelajaran tambahan pada malam hari. Dari sisi kurikulum, SMANOR mengikuti dinamika kebijakan nasional, mulai dari Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK), Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP), hingga Kurikulum saat ini. Namun demikian, implementasinya mengalami penyesuaian kontekstual agar selaras dengan kebutuhan siswa sebagai atlet. Berdasarkan hasil wawancara dengan guru SMANOR, pengaturan

waktu tersebut merupakan bentuk penyesuaian sistem pendidikan agar atlet pelajar tetap dapat menjalankan kewajiban akademik tanpa mengurangi intensitas latihan olahraga. “anak anak atlet usia sekolah, dia bisa belajar sekaligus berlatih tanpa harus meninggalkan kedua-duanya. Sehingga dulu jam mengajarnya diatur jam 5-7 itu olahraga ditangani pelatih masing-masing nanti setelah jam 7 ke sekolah pelajaran sampai jam 2 siang. Kemudian berlatih lagi sampai habis maghrib jam 6, dilanjut malamnya jam 7 pelajaran lagi supaya memenuhi 48 jam.” Pernyataan tersebut menunjukkan bahwa pembelajaran di SMANOR tidak menggunakan pendekatan sekolah reguler, melainkan menerapkan sistem pendidikan yang bersifat adaptif terhadap kebutuhan atlet. Jadwal yang padat menggambarkan adanya upaya sekolah dalam menciptakan keseimbangan antara tuntutan prestasi olahraga dan keberlangsungan pendidikan formal. Dalam konteks ini, sekolah berperan sebagai lingkungan pembinaan yang mengatur aktivitas siswa secara menyeluruh, mulai dari latihan, pembelajaran, hingga pola kehidupan sehari-hari melalui sistem asrama.

Penerapan sistem asrama menjadi faktor pendukung penting dalam pelaksanaan pola pendidikan tersebut. Dengan adanya lingkungan asrama, sekolah memiliki kontrol yang lebih besar terhadap kedisiplinan siswa, pengaturan waktu istirahat, pola makan, serta kesiapan fisik atlet dalam menjalani latihan. Hal ini menunjukkan bahwa pembinaan di SMANOR tidak hanya berfokus pada peningkatan kemampuan teknik olahraga, tetapi juga memperhatikan aspek kesehatan dan keberlanjutan performa atlet. Dengan demikian, sistem pembelajaran SMANOR dapat dipahami sebagai bentuk pendekatan holistik yang mengintegrasikan pendidikan, latihan olahraga, dan pengelolaan kesejahteraan atlet (*athlete well-being*). Berdasarkan data wawancara guru, kegiatan harian siswa diatur dalam jadwal yang ketat, dimulai dari latihan fisik pada pagi hari, dilanjutkan dengan kegiatan pembelajaran akademik, dan diakhiri dengan latihan lanjutan pada sore hari. Sistem ini diperkuat dengan penerapan pola asrama, yang memungkinkan kontrol terhadap disiplin, pola hidup, serta intensitas latihan siswa. Sistem asrama dalam sekolah olahraga mampu menciptakan lingkungan pembinaan yang terstruktur dan mendukung konsistensi latihan atlet pelajar.

Terlepas, jika dilihat dari sisi kurikulum akademik, SMANOR tetap mengikuti kebijakan pendidikan nasional yang berlaku, mulai dari Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK), Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP), hingga kurikulum nasional terbaru. Namun, penerapan kurikulum tersebut mengalami modifikasi berdasarkan karakteristik peserta didik sebagai atlet. Penyesuaian tersebut terlihat melalui pengaturan waktu belajar, pembatasan beban tugas, serta fleksibilitas dalam mengikuti kegiatan akademik ketika siswa harus mengikuti kompetisi atau program latihan. Hal tersebut diperkuat melalui hasil wawancara guru: “kita mengikuti KurNas (Kurikulum Nasional), selalu menyesuaikan, cuma kegiatan belajarnya kita modifikasi. Seperti contoh, kalo anak SMANOR kita pulangkan jam 2 siang, takutnya ga kuat nanti, hehehe. Tidak mungkin kita samakan dengan sekolah reguler, tugas kita batasi dari awal berdiri sampai sekarang sama”. Pernyataan tersebut menunjukkan bahwa fleksibilitas kurikulum menjadi strategi utama SMANOR dalam mempertahankan keseimbangan antara prestasi akademik dan olahraga. Sekolah tidak mengurangi standar pendidikan nasional, tetapi melakukan

penyesuaian implementasi agar sesuai dengan kondisi fisik dan psikologis atlet pelajar. Hal ini sejalan dengan konsep pendidikan olahraga yang menempatkan peserta didik sebagai individu yang berkembang secara menyeluruh, mencakup aspek kognitif, afektif, fisik, dan sosial.

Integrasi ini tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga operasional, di mana kedua aspek tersebut dirancang untuk saling mendukung dalam mencapai tujuan pendidikan dan prestasi atletik. Berdasarkan hasil wawancara guru dibawah ini: "..untuk filosofi SMANOR ini, meskipun tidak tertulis, hanya saja dulu ketika rapat, selalu terlontar 'ya berlatih sambil belajar', banyak yang tidak menyelesaikan tugas, pr, dan tidak upacara, ya kena hukum di sekolah. Jadi kita seimbang[3]." Dalam pernyataan diatas, secara konseptual, integrasi ini mencerminkan model pendidikan olahraga modern yang menekankan keseimbangan antara pengembangan intelektual dan kemampuan atletik. Dalam konteks SMANOR, integrasi tersebut diwujudkan melalui beberapa strategi, antara lain: penyesuaian jadwal pembelajaran dengan program latihan, kolaborasi antara guru akademik dan pelatih, serta penerapan metode pembelajaran yang kontekstual bagi siswa atlet. "...tenaga pendidik disini, seperti guru, ya sama dengan sekolah reguler. Banyak juga yang sudah P3K. Terus pelatih hampir semua; Pak Bambang, Pak Sugeng, Pak Habib, sudah mencicipi skala nasional Sea Games masih banyak. Kalo dari segi pelatih, emang kita ga main-main. Bahkan di tahun awal, kita pernah merekrut pelatih dari luar negeri, itu judo. Kalo gulat dari yugoslavia seinget saya[4]"

Berdasarkan data lapangan dari pernyataan diatas, pelatih di SMANOR tidak hanya berperan sebagai instruktur latihan, tetapi juga terlibat dalam pembinaan karakter dan pengawasan akademik siswa. Hal ini menciptakan sinergi antara aspek akademik dan olahraga, sehingga siswa tidak mengalami dikotomi antara "belajar" dan "latihan". Model ini memiliki kesamaan dengan praktik di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan, dimana integrasi kurikulum dilakukan melalui fleksibilitas pembelajaran dan dukungan sistem pelatihan profesional. Selain itu, integrasi ini juga didukung oleh lingkungan belajar berbasis asrama yang memungkinkan pengawasan menyeluruh terhadap perkembangan siswa.

3. Perkembangan fasilitas fisik dan nonfisik penunjang prestasi olaharaga

Pada periode awal berdirinya (2000–2010), SMAN Olahraga Jawa Timur berada dalam fase perintisan yang ditandai dengan keterbatasan fasilitas fisik maupun nonfisik. "Kalo anggaran itu, semuanya di handle sama APBD. Dulu itu anggarannya hampir 4M,..", "..bupati Sidoarjo, Pak Win, ditawarin menaungi SMANOR, akan tetapi beliau menolak, dikarenakan anggaran terlalu besar. Beliau mengatakan, 'takut sekolah yang lain pada iri, pak, soalnya SMAN 1 aja anggarannya tidak mencapai 1M'. Nah, cuma dibagi 2, untuk bangun gedung-gedung. Ini di handle sama pemerintah pusat. Kemudian untuk biaya kesehatan dan uang saku atlet, di handle sama pemerintah provinsi Jawa Timur…[5]" Pada masa awal pendiriannya, SMAN Olahraga Jawa Timur diarahkan untuk membina atlet muda pada cabang olahraga yang relatif kurang mendapatkan dukungan sponsor, seperti gulat, panjat tebing, sepak takraw, atletik, renang, judo, dan karate. Fokus ini menunjukkan bahwa sejak awal, sekolah tidak hanya berorientasi pada cabang olahraga populer, tetapi juga berupaya mengembangkan potensi atlet pada

cabang-cabang yang kurang diminati namun memiliki peluang prestasi. Namun, arah pembinaan tersebut belum sepenuhnya diimbangi dengan ketersediaan fasilitas yang memadai. Pada periode 2000–2008, sarana dan prasarana yang dimiliki masih sangat terbatas, di mana fasilitas utama hanya terdiri atas ruang kelas, lapangan sekolah, serta dua gedung latihan. Kondisi ini menjadi tantangan tersendiri mengingat jumlah cabang olahraga yang dibina telah mencapai tujuh cabang. Akibatnya, penggunaan fasilitas harus dilakukan secara bergantian antar cabang olahraga, bahkan dalam beberapa kondisi, ruang kelas juga difungsikan sebagai tempat latihan atlet bersama pelatih.

Temuan ini memperlihatkan adanya ketidakseimbangan antara kebutuhan pembinaan dengan kapasitas fasilitas yang tersedia. Meskipun jumlah siswa pada periode awal masih relatif sedikit, peningkatan jumlah pendaftar dari tahun ke tahun menunjukkan adanya minat yang terus berkembang terhadap SMANOR sebagai lembaga pembinaan atlet pelajar. Dengan demikian, dapat diinterpretasikan bahwa keterbatasan fasilitas tidak serta-merta menghambat daya tarik institusi, melainkan justru menjadi tantangan yang mendorong sekolah untuk terus mengupayakan pengembangan sarana dan prasarana.Di sisi lain, keterbatasan fasilitas tersebut tidak terlepas dari kendala struktural dalam pengelolaan anggaran dan kebijakan. Berdasarkan data wawancara, pada periode awal kepala sekolah belum memiliki kewenangan penuh dalam pengambilan keputusan terkait pembangunan fasilitas, karena posisi kelembagaan SMANOR saat itu masih bersifat fungsional dan belum menjadi bagian struktural dari Pemerintah Daerah. Kondisi ini berdampak pada lambatnya realisasi pembangunan infrastruktur sekolah, meskipun kebutuhan akan fasilitas terus meningkat.

Perubahan signifikan baru mulai terjadi setelah diterbitkannya Peraturan Gubernur Nomor 120 Tahun 2008, yang menetapkan SMAN Olahraga sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) pada 25 Agustus 2008. Status kelembagaan ini memberikan dampak penting terhadap pengelolaan sekolah, terutama dalam hal akses terhadap anggaran dan kewenangan pengembangan fasilitas. Sejak berstatus sebagai UPT, SMANOR mulai menunjukkan peningkatan baik dari segi pengolahan maupun capaian prestasi atlet, yang secara tidak langsung turut meningkatkan reputasi sekolah di tingkat Provinsi Jawa Timur. Hal ini tercermin dari meningkatnya jumlah pendaftar yang mencapai 161 siswa pada periode tersebut.

Seiring dengan meningkatnya kepercayaan masyarakat dan konsistensi prestasi yang dihasilkan, SMANOR juga mulai melakukan pengembangan dalam aspek pembinaan olahraga. Setelah hampir satu dekade berdiri, pada tahun ajaran 2010 sekolah menambah cabang olahraga baru dalam proses penerimaan peserta didik baru (PPDB), yang turut berkontribusi terhadap meningkatnya jumlah pendaftar menjadi 219 calon siswa. Peningkatan ini menunjukkan bahwa meskipun pada fase awal sekolah menghadapi berbagai keterbatasan, proses pembinaan yang dijalankan tetap mampu menghasilkan kepercayaan publik serta memperluas jangkauan institusi di kalangan atlet usia dini.

Oleh karena itu, periode 2000–2010 tidak hanya menggambarkan keterbatasan fasilitas, tetapi juga menunjukkan dinamika awal perkembangan SMANOR sebagai lembaga pendidikan olahraga. Data wawancara yang telah dipaparkan sebelumnya menguatkan bahwa kondisi keterbatasan tersebut bukan sekadar hambatan, melainkan bagian dari proses awal yang mendorong munculnya kebutuhan akan perubahan struktural dan penguatan kelembagaan, yang kemudian menjadi dasar bagi perkembangan pada periode selanjutnya. “... berdekatan dengan itu, ada kunjungan dari Menpora, melihat kondisi

SMANOR dengan Ragunan sangat jauh, ingin mengambil alih, jadi SMANOR ikut pemerintah pusat. Tapi gubernur, Pak Imam Utomo, menolak. Akhirnya, mengumpulkan biro hukum dan kepala dinas. Dari pertemuan itu menghasilkan, supaya anggaran SMANOR tidak macet. Jadilah UPT SMANOR. Sehingga anggaran cair 30M untuk operasional, untuk renovasi gedung, dan fasilitas serentak."

Berdasarkan data wawancara, kondisi sarana prasarana pada tahap ini masih jauh dari ideal untuk mendukung pembinaan atlet secara optimal. Fasilitas seperti lapangan olahraga, peralatan latihan, serta asrama masih terbatas baik dari segi jumlah maupun kualitas, sehingga belum sepenuhnya mampu memenuhi kebutuhan latihan intensif siswa. Keterbatasan tersebut tidak terlepas dari minimnya dukungan pendanaan pada masa awal pendirian sekolah. Upaya pengajuan bantuan pembangunan fasilitas kepada pemerintah daerah pada periode ini, sebagaimana diungkapkan dalam data wawancara, belum sepenuhnya mendapatkan respons yang memadai. Akibatnya, proses pembinaan atlet lebih banyak mengandalkan fasilitas yang ada dengan segala keterbatasannya. Kondisi ini menunjukkan bahwa pada fase awal, prioritas institusi lebih difokuskan pada keberlangsungan operasional sekolah dibandingkan dengan pengembangan infrastruktur secara besar-besaran.

Dari perspektif pendidikan olahraga, keterbatasan fasilitas ini berpotensi mempengaruhi kualitas latihan dan performa atlet. Fasilitas yang tidak memadai dapat menghambat efektivitas latihan serta menurunkan motivasi atlet. Keterbatasan sarana dan prasarana menjadi salah satu faktor penghambat prestasi olahraga di tingkat sekolah menengah.

Walaupun demikian, kondisi keterbatasan ini justru menjadi pemicu munculnya kesadaran akan pentingnya perubahan dalam pengelolaan fasilitas. Fase ini merupakan tahap di mana institusi mulai menyadari adanya kesenjangan antara kondisi ideal dan realitas yang dihadapi. Kesadaran ini kemudian menjadi dasar bagi upaya perbaikan dan pengembangan fasilitas pada periode selanjutnya. Sehingga, periode 2000–2010 tidak hanya mencerminkan keterbatasan fasilitas, tetapi juga menjadi pondasi penting dalam proses transformasi SMAN Olahraga Jawa Timur menuju lembaga pendidikan olahraga yang lebih terstruktur dan kompetitif.

Memasuki periode 2010–2018, SMAN Olahraga Jawa Timur mulai menunjukkan perkembangan yang signifikan dalam aspek fasilitas, baik fisik maupun nonfisik. Periode ini ditandai dengan meningkatnya dukungan dari pemerintah daerah, khususnya dalam penyediaan sarana dan prasarana olahraga yang lebih representatif.

Berdasarkan data lapangan, berbagai fasilitas mulai mengalami pembangunan dan renovasi, seperti lapangan olahraga yang lebih standar, gedung olahraga, asrama yang lebih layak, serta pengadaan peralatan latihan yang lebih modern. Peningkatan fasilitas ini tidak dapat dilepaskan dari peran pemerintah daerah melalui Dinas Pendidikan dan Dinas Pemuda dan Olahraga yang mulai memberikan perhatian lebih terhadap pengembangan sekolah berbasis olahraga. Dukungan tersebut mencerminkan adanya pergeseran kebijakan menuju pembinaan olahraga yang lebih sistematis dan terencana, sejalan dengan arah kebijakan nasional dalam pengembangan prestasi olahraga. Setelah sebelumnya membuka cabang olahraga baru pada periode awal penguatan UPT, pada tahun ajaran 2011 sekolah kembali menambah cabang olahraga voli pantai. Penambahan ini menandai upaya institusi dalam memperluas

[6] "Wawancara Dengan Budi Moeljono, SMANOR Jawa Timur."

cakupan pembinaan sekaligus merespons perkembangan kebutuhan dan potensi cabang olahraga yang kompetitif di tingkat pelajar. Selain fasilitas fisik, perkembangan juga terjadi pada aspek nonfisik, seperti peningkatan kualitas manajemen pembinaan, sistem pelatihan yang lebih terstruktur, serta dukungan psikologis dan nutrisi bagi atlet. Hal ini menunjukkan bahwa pengembangan fasilitas tidak hanya dipahami sebagai pembangunan infrastruktur, tetapi juga sebagai upaya peningkatan kualitas ekosistem pembinaan secara keseluruhan. yang menegaskan bahwa keberhasilan pembinaan atlet ditentukan oleh kombinasi antara fasilitas, program latihan, manajemen, dan dukungan psikologis.

Dalam konteks proses pembelajaran (Bab III), peningkatan fasilitas ini juga berdampak pada kualitas integrasi antara kegiatan akademik dan latihan olahraga. Fasilitas yang lebih memadai memungkinkan siswa untuk menjalani latihan secara optimal tanpa mengganggu proses pembelajaran, sehingga tercipta keseimbangan antara prestasi akademik dan atletik. "...pada tahun 2014 dari status kita, SMA biasa, nah kita masih belum bisa memegang dana anggaran. Kepala sekolahnya tidak berwenang di anggaran, karena statusnya bukan struktural, melainkan fungsional. Tidak boleh mengelola APBD, sehingga uangnya dipegang provinsi. Kalo ada apa apa, tinggal mengajukan. Tapi prosesnya tidak berjalan dengan mulus. "



Gambar 1. Gedung cabang olahraga Gulat, Pencak Silat, Taekwondo, Judo, dan Karate
Sumber: Dokumentasi Pribadi



Gambar 2. Gedung cabang olahraga Panjat Tebing dan Sepatu Roda
Sumber: Dokumentasi Pribadi

[7] "SMANOR, Sekolah Pencetak Atlet Berprestasi," Dinas Kominfo Jawa Timur, n.d., https://kominfo.jatimprov.go.id/berita/615.
[8] "Wawancara Dengan Budi Moeljono, SMANOR Jawa Timur."



Gambar 3. Gedung cabang olahraga Voli Pantai

Sumber: Dokumentasi Pribadi

Puncak perkembangan fasilitas pada periode ini terjadi sekitar tahun 2014, ketika SMA Negeri Olahraga Jawa Timur mulai mampu menyediakan sarana yang lebih representatif bagi masing-masing cabang olahraga. Berdasarkan data wawancara, pada fase ini kebutuhan akan ruang latihan yang sebelumnya harus digunakan secara bergantian mulai teratasi melalui pembangunan dan pengembangan gedung-gedung latihan yang lebih spesifik. Setiap cabang olahraga secara bertahap memperoleh ruang latihan tersendiri, sehingga proses pembinaan dapat berlangsung lebih optimal dan terfokus. Kondisi ini menunjukkan adanya peningkatan kapasitas fasilitas yang tidak hanya bersifat kuantitatif, tetapi juga berdampak pada efektivitas pelaksanaan latihan. "...jadi ini semua hasil UPT pada tahun 2014, baru pada tahun 2018, kita dikembalikan ke SMA lagi, di naungan provinsi. Nah, dulu sebelum UPT, fasilitas gedung kita sangat terbatas. Latihan sering dibuat gantian, bahkan kelas yang khusus akademik, kita buat venue latihan."

Berdasarkan informasi wawancara tersebut, sejalan dengan Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor: 95, Tahun 2016, tanggal 4 November 2016, tentang Nomenklatur, susunan organisasi uraian tugas dan fungsi serta tata kerja unit pelaksanaan teknis Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Timur, SMAN Olahraga (SMANOR) Jawa Timur kembali lagi menjadi SMA dibawa Bidang Pendidikan Khusus/Pendidikan Layanan Khusus (Bidang PK/PLK) sampai sekarang. Seiring dengan peningkatan fasilitas tersebut, SMANOR juga menunjukkan perkembangan dalam aspek pembinaan melalui penambahan cabang olahraga.



Gambar 4. Gedung cabang olahraga Tenis Lapangan

Sumber: Dokumentasi Pribadi

[9] "Wawancara Dengan Budi Moeljono, SMANOR Jawa Timur."



Gambar 5. Gedung cabang olahraga Sepak Takraw dan Gedung Serba Guna

Sumber: Dokumentasi Pribadi

Perkembangan tersebut berlanjut pada tahun-tahun berikutnya, dimana SMANOR secara konsisten menambah cabang olahraga baru sebagai bagian dari strategi penguatan kelembagaan. Pada tahun 2016, dibuka cabang olahraga anggar dan tenis meja, kemudian pada tahun 2017 ditambah lagi cabang olahraga tenis lapangan dan taekwondo. Penambahan cabang olahraga ini tidak hanya menunjukkan peningkatan kapasitas institusi dalam mengelola pembinaan atlet, tetapi juga mencerminkan adanya dukungan fasilitas dan sumber daya yang semakin memadai untuk menunjang keberlangsungan program latihan. Akan tetapi, dinamika kelembagaan masih mewarnai perkembangan SMANOR pada periode ini. Berdasarkan data wawancara, meskipun telah berstatus sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT), pengelolaan anggaran masih berada di bawah kewenangan pemerintah provinsi, sehingga sekolah belum memiliki otonomi penuh dalam pengelolaan dana. Kondisi ini berdampak pada proses pengajuan dan realisasi anggaran yang tidak selalu berjalan secara optimal. Meskipun demikian, secara bertahap dukungan pemerintah tetap mengalami peningkatan, terutama dalam pengembangan fasilitas dan operasional pembinaan.

Periode ini kemudian ditutup dengan perubahan status kelembagaan pada tahun 2018, di mana SMANOR dikembalikan dari status UPT menjadi sekolah menengah atas di bawah naungan pemerintah provinsi. Perubahan ini menandai fase baru dalam pengelolaan institusi, sekaligus menunjukkan bahwa SMANOR telah mencapai tingkat perkembangan tertentu yang memungkinkan integrasi kembali ke dalam sistem pendidikan menengah secara lebih luas. Maka dari itu, data wawancara yang telah dipaparkan memperlihatkan bahwa periode 2010–2018 merupakan fase akselerasi perkembangan yang ditandai oleh peningkatan fasilitas, perluasan cabang olahraga, serta dinamika kelembagaan yang berpengaruh terhadap pengelolaan sekolah. Perkembangan ini tidak hanya mencerminkan pertumbuhan institusi secara fisik, tetapi juga menunjukkan adanya transformasi dalam sistem pembinaan yang semakin terstruktur dan berorientasi pada prestasi.

Perubahan ini secara langsung berkontribusi terhadap peningkatan kualitas pembinaan atlet di SMAN Olahraga Jawa Timur. Sehingga, dalam periode 2010–2018 dapat dipahami sebagai fase akselerasi perkembangan fasilitas yang berperan penting dalam memperkuat posisi SMAN Olahraga Jawa Timur sebagai lembaga pendidikan berbasis olahraga yang kompetitif di tingkat provinsi.

4. Kontribusi Perolehan Prestasi terhadap Provinsi Jawa Timur

Jika dianalisis menggunakan teori perubahan Kurt Lewin, kontribusi SMAN Olahraga Jawa Timur terhadap prestasi olahraga dapat dipahami sebagai hasil dari proses perubahan organisasi yang berlangsung secara bertahap. Pada tahap *unfreezing*, muncul kesadaran akan pentingnya pembinaan atlet

yang terintegrasi dengan sistem pendidikan formal. Tahap ini ditandai dengan pendirian SMANOR sebagai respons terhadap kebutuhan tersebut. Selanjutnya, tahap *changing* ditunjukkan melalui berbagai upaya pengembangan, seperti peningkatan fasilitas, perbaikan sistem pembinaan, serta integrasi kurikulum akademik dengan program latihan olahraga. Tahap ini merupakan fase transformasi yang paling dinamis dalam perkembangan SMANOR. Adapun tahap *refreezing* terlihat pada kondisi ketika sistem pembinaan, fasilitas, dan prestasi telah mencapai tingkat stabilitas, dimana SMANOR secara konsisten menghasilkan atlet berprestasi dan menjadi bagian dari sistem pembinaan olahraga daerah.

Keberadaan Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) Olahraga Jawa Timur di Desa Pagerwojo, Kecamatan Buduran, Kabupaten Sidoarjo, merupakan bagian dari strategi pengembangan olahraga daerah yang tidak hanya berorientasi pada pendidikan formal, tetapi juga pada pembinaan prestasi atlet secara sistematis. Sejak didirikan pada tahun 2000, SMAN Olahraga Jawa Timur berfungsi sebagai lembaga yang mengintegrasikan pembelajaran akademik dengan program latihan olahraga intensif, sehingga mampu menciptakan lingkungan pendidikan yang mendukung pengembangan potensi atlet pelajar secara optimal. Dalam konteks ini, kontribusi SMANOR tidak hanya dapat dilihat dari aspek kuantitas prestasi yang dihasilkan, tetapi juga dari proses pembinaan, sistem pendidikan, serta dukungan kelembagaan yang berkelanjutan.

Kontribusi pertama yang dapat diidentifikasi adalah dalam aspek pengembangan potensi atlet pelajar. SMAN Olahraga Jawa Timur menerapkan sistem pendidikan berbasis asrama yang memungkinkan siswa menjalani rutinitas yang terstruktur dan disiplin. Berdasarkan hasil wawancara dengan guru, aktivitas siswa telah diatur sejak pagi hari, dimulai dari latihan fisik hingga kegiatan akademik, sehingga tercipta keseimbangan antara pengembangan kemampuan intelektual dan keterampilan olahraga. Pola pembinaan ini menunjukkan bahwa sekolah tidak hanya berfungsi sebagai tempat belajar, tetapi juga sebagai pusat pelatihan atlet yang terintegrasi. Integrasi ini memperkuat proses internalisasi nilai-nilai seperti kedisiplinan, tanggung jawab, dan kerja keras yang menjadi pondasi penting dalam pencapaian prestasi olahraga. Disamping itu, proses pembelajaran di SMANOR juga dirancang secara adaptif terhadap kebutuhan siswa sebagai atlet. Penyesuaian jadwal belajar dengan waktu latihan, kolaborasi antara guru akademik dan pelatih, serta penggunaan metode pembelajaran yang kontekstual menjadi bagian dari strategi untuk memastikan bahwa siswa tetap dapat mencapai kompetensi akademik tanpa mengabaikan tuntutan latihan. Hal ini menunjukkan bahwa kontribusi SMANOR tidak hanya dalam menghasilkan atlet berprestasi, tetapi juga dalam menciptakan model pendidikan olahraga yang integratif dan berkelanjutan.

Kontribusi berikutnya berkaitan dengan perkembangan fasilitas sebagai faktor penunjang utama dalam pembinaan prestasi. Seperti yang telah dibahas pada bab sebelumnya, perkembangan fasilitas di SMAN Olahraga Jawa Timur mengalami peningkatan signifikan terutama pada periode 2010–2018. Ketersediaan sarana seperti lapangan olahraga, gedung latihan, asrama, serta peralatan latihan yang lebih modern memberikan dampak langsung terhadap kualitas pembinaan atlet. Fasilitas yang memadai memungkinkan pelaksanaan latihan yang lebih terarah, meningkatkan intensitas dan kualitas latihan, serta mengurangi risiko cedera bagi atlet pelajar.

Dalam perspektif empiris, temuan ini sejalan dengan berbagai penelitian yang menyatakan bahwa kualitas sarana dan prasarana memiliki pengaruh signifikan terhadap efektivitas pembinaan olahraga dan pencapaian prestasi. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa peningkatan fasilitas di SMANOR menjadi salah satu faktor penting yang berkontribusi terhadap peningkatan prestasi atlet pelajar di tingkat provinsi maupun nasional. Kontribusi SMAN Olahraga Jawa Timur terhadap Provinsi Jawa Timur secara konkret dapat dilihat dari keterlibatan dan pencapaian atlet dalam berbagai ajang kompetisi. Atlet-atlet yang dibina di SMANOR secara konsisten mewakili Jawa Timur dalam kompetisi seperti Pekan Olahraga Pelajar Nasional (POPNAS), kejuaraan antar pelajar, serta event olahraga lainnya. Tidak hanya sebagai peserta, atlet dari SMANOR juga berhasil meraih berbagai prestasi yang turut menyumbang perolehan medali bagi Provinsi Jawa Timur.

Table 2. Rekapitulasi Perolehan Prestasi SMAN Olahraga Jawa Timur

Tahun	Perolehan Prestasi SMAN Olahraga Jawa Timur	
	Nasional	Internasional
2010	48	2
2011	179	4
2012	158	29
2013	193	19
2014	139	15
2015	162	14
2016	109	14
2017	262	47
2018	289	20

Sumber: Observasi SMAN Olahraga Jawa Timur

Sebagai Berdasarkan data tersebut, terlihat bahwa kontribusi SMAN Olahraga Jawa Timur dalam menghasilkan prestasi atlet menunjukkan pola perkembangan yang cenderung meningkat, meskipun mengalami fluktuasi pada beberapa tahun tertentu. Pada periode 2010–2018, jumlah prestasi tingkat nasional mengalami peningkatan yang cukup signifikan, dari 48 capaian pada tahun 2010 menjadi 289 capaian pada tahun 2018. Peningkatan tersebut menunjukkan bahwa sistem pembinaan yang diterapkan oleh SMANOR mengalami perkembangan dari sisi kualitas maupun kapasitas dalam menghasilkan atlet berprestasi. Selain itu, capaian tingkat internasional juga menunjukkan perkembangan positif, terutama pada tahun 2017 dengan perolehan tertinggi sebanyak 47 prestasi internasional. Hal ini menunjukkan bahwa pembinaan yang dilakukan tidak hanya mampu memenuhi standar kompetisi tingkat daerah dan nasional, tetapi juga mulai menghasilkan atlet yang mampu bersaing pada tingkat yang lebih luas.

Jika dilihat secara lebih mendalam, peningkatan prestasi tersebut tidak terjadi secara terpisah dari perkembangan kelembagaan SMANOR. Periode peningkatan capaian prestasi tersebut beriringan dengan perkembangan fasilitas, penguatan sistem pembinaan, serta peningkatan kualitas sumber daya manusia yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya. Perubahan status kelembagaan dan peningkatan dukungan pemerintah daerah memberikan ruang bagi sekolah untuk memperbaiki sistem pelatihan, menyediakan fasilitas yang lebih memadai, serta meningkatkan kualitas layanan pendukung bagi atlet. Dengan

demikian, data prestasi pada Tabel 6 tidak hanya menunjukkan jumlah perolehan medali atau kejuaraan, tetapi juga menggambarkan keberhasilan proses transformasi SMANOR sebagai lembaga pendidikan berbasis olahraga.

Namun demikian, perlu dipahami bahwa peningkatan prestasi atlet tidak hanya dipengaruhi oleh faktor fasilitas maupun sistem organisasi secara langsung. Prestasi merupakan hasil interaksi berbagai faktor, seperti kualitas pelatih, konsistensi latihan, kondisi fisik dan psikologis atlet, dukungan keluarga, serta lingkungan pembinaan yang mendukung. Oleh karena itu, perkembangan capaian prestasi dalam tabel tersebut dapat dipahami sebagai indikator keberhasilan ekosistem pembinaan yang dibangun oleh SMANOR, bukan sebagai hasil dari satu faktor tunggal.

Meskipun data kuantitatif menunjukkan peningkatan capaian prestasi, terdapat keterbatasan dokumentasi terutama pada periode awal berdirinya SMANOR (2000–2010). Berdasarkan hasil wawancara, kondisi tersebut disebabkan oleh sistem administrasi dan pendataan prestasi yang pada masa awal masih belum terstruktur secara optimal. Selain itu, fokus utama sekolah pada periode awal lebih diarahkan pada pembangunan sistem pembinaan, pemenuhan kebutuhan dasar atlet, serta pengembangan fasilitas, sehingga dokumentasi prestasi belum menjadi prioritas utama. Kondisi ini menyebabkan sebagian capaian atlet pada periode tersebut belum terdokumentasi secara lengkap.

Untuk memperkuat pemahaman mengenai kontribusi SMANOR terhadap perkembangan olahraga Jawa Timur, data kuantitatif tersebut juga perlu dilihat melalui pengalaman dan capaian individu atlet yang menjadi bagian dari proses pembinaan sekolah. Keberhasilan SMANOR mencetak atlet muda seperti Sarah Tria Monita cabang olahraga Pencak Silat Juara 3 kelas F Remaja Putri ASEAN Schools Games 4 yang dilaksanakan di Surabaya pada tanggal 4 juli 2012, Bima Dea Sakti Antono cabang olahraga selam juara 3 Estafet 4x200m Surface kompetisi Asian Junior Fin Swimming Competitionn yang dilaksanakan di Da Nang Vietnam pada 10 November 2012. tidak hanya tercermin dari jumlah prestasi yang tercatat, tetapi juga dari perjalanan atlet yang mampu berkembang melalui sistem pendidikan, latihan, dan dukungan kelembagaan yang tersedia. Beberapa atlet lulusan maupun peserta didik SMANOR kemudian berhasil mencapai tingkat prestasi yang lebih tinggi melalui berbagai kompetisi nasional maupun internasional.

Capaian individu tersebut menjadi bukti empiris bahwa sistem pembinaan yang diterapkan di SMANOR mampu memberikan kontribusi nyata terhadap perkembangan atlet pelajar, sekaligus memperkuat posisi sekolah sebagai salah satu lembaga strategis dalam pembinaan olahraga prestasi di Provinsi Jawa Timur Seiring berjalannya waktu, peran pemerintah daerah, khususnya Pemerintah Provinsi Jawa Timur, menjadi semakin signifikan dalam mendukung pengembangan SMANOR. Dukungan tersebut diwujudkan dalam bentuk peningkatan anggaran, pembangunan fasilitas, serta penguatan program pembinaan atlet. Hal ini menunjukkan bahwa keberhasilan SMANOR tidak terlepas dari sinergi antara pihak sekolah dan pemerintah sebagai pemangku kebijakan.

Penelitian ini menunjukkan bahwa SMANOR tidak hanya sebagai lembaga pendidikan, tetapi juga sebagai model pembinaan atlet pelajar berbasis integrasi sistemik. Sebagai hasilnya, kontribusi SMAN Olahraga Jawa Timur terhadap Provinsi Jawa Timur tidak hanya terbatas pada pencapaian prestasi dalam bentuk medali atau kejuaraan, tetapi juga mencakup peran strategis dalam membangun sistem pembinaan

atlet pelajar yang terstruktur dan berkelanjutan. Keberhasilan ini merupakan hasil dari integrasi antara proses pembelajaran, ketersediaan fasilitas, kualitas pembinaan, serta dukungan pemerintah daerah. SMANOR tidak hanya berfungsi sebagai lembaga pendidikan, tetapi juga sebagai institusi yang berperan penting dalam mencetak atlet pelajar yang mampu bersaing di tingkat regional, nasional, hingga internasional.

D. KESIMPULAN

Perkembangan Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) Olahraga Jawa Timur pada periode 2000–2018 menunjukkan bahwa keberadaan sekolah ini merupakan hasil dari upaya Pemerintah Provinsi Jawa Timur dalam membangun sistem pembinaan atlet pelajar yang terintegrasi dengan pendidikan formal. Berdirinya SMANOR pada tahun 2000 dilatarbelakangi oleh kebutuhan akan lembaga pendidikan yang mampu mengatasi permasalahan atlet usia sekolah yang sebelumnya harus memilih antara menjalani pendidikan atau mengikuti pembinaan olahraga secara intensif. Kehadiran SMANOR menjadi bentuk perubahan dalam sistem pembinaan olahraga di Jawa Timur dengan mengintegrasikan kegiatan akademik dan latihan olahraga ke dalam satu sistem pendidikan. Perkembangan kelembagaan sekolah juga berlangsung secara dinamis melalui perubahan status organisasi, mulai dari sekolah di bawah pemerintah provinsi, menjadi Unit Pelaksana Teknis (UPT), hingga kembali berada di bawah naungan Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Timur. Perubahan tersebut tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga berpengaruh terhadap pola pengelolaan sekolah, akses pendanaan, serta arah pengembangan pembinaan atlet.

Penelitian ini juga menunjukkan bahwa proses pembelajaran di SMANOR memiliki karakteristik yang berbeda dengan sekolah menengah pada umumnya. Meskipun tetap mengacu pada kurikulum nasional, pelaksanaannya disesuaikan dengan karakteristik peserta didik sebagai atlet melalui pengaturan jadwal belajar, modifikasi beban akademik, serta penerapan sistem pendidikan berbasis asrama. Integrasi antara kegiatan akademik dan latihan olahraga diwujudkan melalui penyesuaian waktu pembelajaran, kolaborasi antara guru dan pelatih, serta penerapan filosofi *berlatih sambil belajar* sehingga siswa mampu mengembangkan kemampuan akademik tanpa mengabaikan proses pembinaan olahraga. Sistem tersebut menunjukkan bahwa keberhasilan pembinaan atlet di SMANOR tidak hanya ditentukan oleh kualitas latihan, tetapi juga oleh kemampuan sekolah dalam menciptakan keseimbangan antara prestasi akademik, pembinaan karakter, dan pengembangan kemampuan olahraga secara menyeluruh.

Perkembangan fasilitas fisik dan nonfisik menjadi salah satu faktor penting dalam transformasi SMANOR. Pada periode awal (2000–2010), sekolah masih menghadapi berbagai keterbatasan sarana, prasarana, dan pengelolaan anggaran sehingga proses pembinaan belum dapat berlangsung secara optimal. Namun, perubahan status kelembagaan menjadi Unit Pelaksana Teknis (UPT) membuka peluang peningkatan dukungan pemerintah daerah melalui pembangunan gedung latihan, penyediaan fasilitas olahraga yang lebih representatif, pengadaan peralatan latihan, penambahan cabang olahraga, serta penguatan sistem pembinaan. Perkembangan tersebut menunjukkan bahwa peningkatan kualitas pembinaan tidak hanya ditentukan oleh pembangunan infrastruktur, tetapi juga oleh perubahan manajemen organisasi, dukungan kebijakan pemerintah, serta penguatan ekosistem pendidikan olahraga yang lebih terstruktur dan berkelanjutan. Dengan demikian, perkembangan fasilitas fisik dan nonfisik merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari proses transformasi SMANOR sebagai lembaga pendidikan olahraga di Jawa Timur.

Berbagai perubahan tersebut memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan prestasi olahraga Provinsi Jawa Timur. Data penelitian menunjukkan bahwa capaian prestasi atlet SMANOR pada tingkat nasional maupun internasional mengalami kecenderungan meningkat selama periode 2010–2018, meskipun terdapat fluktuasi pada beberapa tahun tertentu. Peningkatan prestasi tersebut tidak dapat dipahami hanya sebagai hasil dari ketersediaan fasilitas, melainkan sebagai hasil dari keterpaduan antara sistem pembelajaran, kualitas pelatih, pembinaan berbasis asrama, dukungan pemerintah daerah, serta penguatan kelembagaan sekolah. Keberhasilan SMANOR dalam menghasilkan atlet yang mampu mewakili Jawa Timur pada berbagai kejuaraan nasional maupun internasional menunjukkan bahwa sekolah ini telah berkembang menjadi salah satu institusi strategis dalam sistem pembinaan olahraga daerah.

Berdasarkan keseluruhan temuan penelitian, perkembangan SMAN Olahraga Jawa Timur pada tahun 2000–2018 memperlihatkan bahwa perubahan kelembagaan, integrasi pendidikan akademik dengan pembinaan olahraga, serta peningkatan fasilitas dan manajemen sekolah saling berkaitan dalam membentuk sistem pembinaan atlet yang lebih efektif. Temuan ini memperlihatkan bahwa keberhasilan SMANOR tidak hanya diukur melalui jumlah prestasi yang diperoleh, tetapi juga melalui keberhasilannya membangun model pendidikan olahraga yang mampu mengintegrasikan fungsi pendidikan dan pembinaan prestasi secara berkelanjutan. Oleh karena itu, SMAN Olahraga Jawa Timur dapat dipandang sebagai salah satu model pengembangan sekolah berbasis olahraga yang memberikan kontribusi penting terhadap pembinaan atlet pelajar sekaligus mendukung peningkatan prestasi olahraga Provinsi Jawa Timur.

DAFTAR PUSTAKA

A. Arsip & Dokumen

Algemeen Verslag van het Onderwijs in Nederlandsch-Indië, Eerste Deel: Tekst, 1916–1917. Batavia: Departement van Onderwijs, 1918.

Staatsblad van Nederlandsch-Indië. No. 230. 1932.

B. Wawancara

Bapak Budi Moeljono, selaku guru SMANOR JATIM

C. Surat Kabar

D. Buku

Lewin, K. (1947). *Frontiers in group dynamics: Concept, method and reality in social science; social equilibria and social change.* Human relations, 1(1), 5-41

E. Jurnal Ilmiah

Abdullah, F. M., & Setijono, H. (2018, July 27). *PROFIL PROSES PEMBELAJARAN SISWA SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI OLAHRAGA SIDOARJO TAHUN 2017*. Jurnal Prestasi Olahraga, Vol. 1 No. 1 (2018). Universitas Negeri Surabaya.

Adi, R. W., & Kurniawan, A. (2019). *Analisis pemanfaatan sarana olahraga di sekolah dasar negeri*. Jurnal Ilmu Keolahragaan, 8(2), 55–63.

Anwar, Y. (2018). *Kondisi fasilitas olahraga dan dampaknya terhadap kualitas pembelajaran PJOK.* Jurnal SPORTIF, 4(2), 134–142.

Bin Kahar, M. J. (2018). *Sejarah dan perkembangan Sekolah Menengah Kebangsaan Agama Sibu Sarawak, Malaysia tahun 1985–2018 M* (Skripsi, UIN Sunan Ampel Surabaya). Digilib UIN Sunan Ampel.

D. Sukadiyanto & Muluk, "Pengantar Teori Dan Metodologi Melatih Fisik.," *Bandung: Lubuk Agung (2011).*, n.d.

Fajar, M., & Widiastuti, W. (2019). *Hubungan kualitas sarana olahraga dengan prestasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler*. Jurnal Ilmiah Pendidikan Jasmani, 7(2), 112–120. Universitas Negeri Yogyakarta.

Gustian, U., Saputra, D. R., Rakhmat, C., Yustiana, Y. R., & Primayanti, I. (2024). *Physical Education and Its Scope: A Literature Review of Empirical Studies with A Holistic Perspective Teaching Practices in Indonesia*. Indonesian Journal of Physical Education and Sport Science, 4(2), 171–186. https://doi.org/10.52188/ijpess.v4i2.729

Hafsari, A. D. A., Darmawan, A., Wahyudi, U., & Yudasmara, D. S. (2024). *Kelayakan sarana pendidikan jasmani olahraga dan kesehatan dan prestasi olahraga di SMK Negeri se-Kabupaten Tulungagung tahun 2022*. Sport Science and Health, (2024).

F. Artikel

G. Internet

Dinas Kepemudaan and D A N Olahraga, "Dinas Kepemudaan Dan Olahraga," no. 56 (2017): 1–35.

Republik Indonesia, "Presiden Republik Indonesia," no. 1 (2005).

"SMANOR, Sekolah Pencetak Atlet Berprestasi," Dinas Kominfo Jawa Timur, n.d., https://kominfo.jatimprov.go.id/berita/615.