

MANAJEMEN PENYELENGGARAAN TURNAMEN BOLA VOLI – GZ ALI 2020 DI UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA

Bima Sakti Putra Wardana, Amrozi Khamidi

Pendidikan Kepeleatihan Olahraga, Fakultas Ilmu Olahraga, Universitas Negeri Surabaya
Jalan Lidah Kulon, Gedung U2 Lt.1 Surabaya 60231
bimawardana160604741281@mhs.unesa.ac.id, amrozikhamidi@unesa.ac

Abstrak

Olahraga bola voli merupakan suatu permainan dengan 6 orang pemain pada sisinya.. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui manajemen dari penyelenggaraan turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya diantaranya yaitu manajemen perencanaan (*Planing*), manajemen pengorganisasian (*Organizing*), manajemen pengarahan (*Actuating*), dan manajemen pengawasan (*Controlling*). Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif menggunakan cara penyebaran angket. Penelitian ini seharusnya dilakukan di GOR Bima atau di Universitas Negeri Surabaya, namun terkendala pandemic Covid 19 sehingga penelitian ini dilakukan secara online. Penelitian ini dilakukan pada bulan Oktober – November 2020. Subjek penelitian ini meliputi panitia penyelenggara turnamen. Hasil penelitian menunjukkan: (1) Perencanaan terkendali dan sesuai dengan tujuan diadakannya turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020. (2) Pengorganisasian yang dilakukan ketua pelaksana terkondisikan karena setiap coordinator seksi mengorganisir *jobdesk* setiap anggotanya dengan baik. (3) Pengarahan dilakukan sesuai dengan bimbingan dosen pengampu sehingga dapat meminimalisir terjadinya hambatan selama berjalannya turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020. (4) Pengawasan dilakukan oleh semua pihak terkait sebagai bahan evaluasi untuk kelancaran turnamen.

Kata kunci: Manajemen, Bola voli, GZ-Ali

Abstract

Volleyball is a game with 6 players on its side. The purpose of this study is to determine the management of the 2020 Gz - Ali Volleyball tournament at the Universitas Negeri Surabaya, including planning management (*planning*), organizing management (*organizing*), briefing management (*Actuating*), and management supervision (*Controlling*). The type of research used in this research is quantitative using a questionnaire distribution method. This research should have been carried out at GOR Bima or at the Universitas Negeri Surabaya, but was constrained by the Covid 19 pandemic so this research was conducted online. This research was conducted in October - November 2020. The subjects of this research include the tournament organizing committee. The results showed: (1) Planning is controlled and in accordance with the objective of holding the Gz - Ali Volleyball tournament 2020. (2) The organizing carried out by the chief executive is conditioned because each section coordinator organizes the *jobdesk* of each member well. (3) The briefing is carried out in accordance with the guidance of the supervising lecturer so that it can minimize the occurrence of obstacles during the Gz - Ali 2020 Volleyball tournament. (4) Supervision is carried out by all related parties as an evaluation material for the smooth running of the tournament.

Keywords: Management, Volleyball, GZ-Ali

PENDAHULUAN

Perkembangan di dunia olahraga sekarang ini mengalami peningkatan lumayan pesat, salah satunya di bidang olahraga yang di dalamnya ada jenis olahraga kerja sama tim. Pembinaan dan pengembangan olahraga merupakan bagian upaya peningkatan kualitas sumber daya manusia. Di Indonesia pembinaan ini diarahkan pada peningkatan jasmani, mental, rohani, membentuk

watak dan kepribadian, disiplin dan sportivitas tinggi guna meningkatkan prestasi yang dapat membangkitkan rasa kebanggaan Nasional. Bola voli merupakan salah satu olahraga yang sangat populer di Indonesia selain bulutangkis dan sepak bola. Prestasi bola voli Indonesia juga tidak kalah dengan olahraga-olahraga yang dipertandingkan di dalam maupun di luar negeri

Olahraga bola voli merupakan suatu permainan dengan 6 orang pemain pada sisinya. Sasaran dalam

olahraga voli adalah mengirimkan bola di atas net dan di dalam batas-batas lapangan sampai lawan tidak mampu mengembalikan bola atau mencegah agar tidak jatuh ke tanah (Rud Midgley, CS 2006). Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) menjadi induk organisasi bola voli di Indonesia dalam rangka memajukan prestasi, dengan cara mengadakan kompetisi atau pertandingan di tingkat pemula, junior, atau senior dan mengadakan pemilihan bibit pemain berprestasi, mulai dari organisasi atau sekolah bola voli di daerah – daerah.

Dalam suatu kegiatan pertandingan baik itu dalam pertandingan regional maupun nasional tentu saja diikuti oleh sejumlah tim-tim yang akan mengikuti pertandingan tersebut baik itu dalam jumlah personil yang sedikit maupun dalam jumlah personil yang banyak. Agar terlaksana dengan baik, tepat waktu, aman tertib dan lancar, maka diperlukan suatu perencanaan yang matang dalam hal ini adalah adanya suatu manajemen atau pengaturan dalam tim pertandingan tersebut. Suatu kegiatan tidak akan dapat berjalan dengan baik jika tidak dikelola dengan baik pula melalui suatu manajemen yang terstruktur. Dalam pelaksanaan kegiatan olahraga maupun suatu pertandingan tentunya juga harus terdapat suatu sistem manajemen yang jelas sehingga struktur pelaksanaannya menjadi terarah.

Upaya-upaya dilakukan untuk tercapainya keberhasilan penyelenggaraan suatu kompetisi. Disinilah, pentingnya manajemen dalam penyelenggaraan kompetisi agar berjalan dengan baik. Menurut Terry (2011) Fungsi manajemen antara lain fungsi perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengarahan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*). Menurut Hani Handoko (1998: 6) manajemen dibutuhkan oleh semua organisasi, karena tanpa manajemen, semua usaha akan sia-sia, dan pencapaian tujuan akan lebih sulit.

Kepelatihan cabang olahraga bola voli angkatan 2016 PKO UNESA bekerja sama dengan Gus Ali bermaksud menyelenggarakan turnamen bola voli. Kejuaraan ini dapat di harapkan menjadi ajang ukur kemampuan bola voli di masyarakat umum. Adapun tujuan dari penyelenggaraan turnamen ini diantaranya yaitu:

1. Menjaga tren positif kegiatan – kegiatan dalam cabang bola voli
2. Menggali potensi masyarakat dalam bidang olahraga bola voli
3. Menjadi bagian dari perkembangan olahraga bola voli
4. Sebagai sarana untuk menjalin hubungan baik antar masyarakat luas.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui manajemen dari penyelenggaraan turnamen Bola Voli

Gz – Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya diantaranya yaitu manajemen perencanaan (*Planing*), manajemen pengorganisasian (*Organizing*), manajemen pengarahan (*Actuating*), dan manajemen pengawasan (*Controlling*).

METODE

Jenis penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif yang merupakan jenis penelitian yang sistematis, terencana, dan terstruktur dengan jelas sejak awal hingga pembuatan desain penelitiannya.

Waktu dan Tempat Penelitian

Seharusnya penelitian ini di lakukan di GOR BIMA Universitas Negeri Surabaya, namun dikarenakan kendala pandemi Covid – 19 sehingga penelitian ini di lakukan secara online melalui Google form. Penelitian ini dilakukan pada bulan Oktober – November 2020.

Sasaran Penelitian

Subjek penelitian ini adalah segala personal yang terlibat dan mengetahui informasi yang dibutuhkan dalam penelitian tentang turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya. Subjek penelitian ini meliputi panitia penyelenggara turnamen.

Teknik Pengumpulan Data

Peneliti menggunakan teknik pengumpulan data atau dapat disebut dengan penyebaran angket pertanyaan. Teknik yang digunakan dalam penelitian ini yakni teknik pengumpulan dengan cara menyebar angket kepada subjek uji dalam penelitian di Turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya.

Instrumen Penelitian

Skala pengukuran yang digunakan dalam penelitian ini adalah skala likert, Menurut Sugiono (2017) skala likert digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan presepsi seseorang atau sekelompok orang tentang fenomena sosial. Dengan skala likert responden memilih jawaban dari variable yang di pecah menjadi bagian dari indikator variabel, masing-masing indikator variabel mempunyai instrumen yang dijadikan tolak ukur dari sebuah pertanyaan atau pernyataan dari tolak ukur ini bisa dilihat dari bagaimana sikap, pendapat dan presepsi seseorang atau kelompok orang tentang fenomena di saat melakukan penyelenggaraan turnamen Bola Voli. Pertanyaan yang dibuat sesuai dengan fokus terkait manajemen perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengarahan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*).

Tabel 1. Skala Data

No	Keterangan	Skor
1	Sangat Setuju (SS)	5

2	Setuju (S)	4
3	Ragu – ragu (RR)	3
4	Tidak Setuju. (TS)	2
5	Sanagat Tidak Setuju (STS)	1

Pertanyaan yang dibuat sesuai dengan fokus penelitian dari 4 aspek yang sudah dijelaskan dari yang pertama aspek perencanaan, aspek pengorganisasian, aspek pengarahan, dan aspek pengawasan atau permasalahan yang diteliti. Peneliti mempersiapkan kerangka kerja yang akan digunakan dalam merumuskan pertanyaan-pertanyaan sebagai pemandu serta pengarah dalam kegiatan pengumpulan data. Setelah kerangka dibuat dan pertanyaan dirumuskan, peneliti mulai masuk dan melakukan pendekatan kepada subjek penelitian yang telah ditetapkan sebelumnya.

Total skor likert dapat dilihat dari perhitungan :

Jawaban Sangat Setuju (SS) = Responden X 5 =

Jawaban Setuju (S) = Responden X 4 =

Ragu – ragu (RG) = Respodnen X 3 =

Tidak Setuju (TS) = Responden X 2 =

Sangat Tidak Setuju (STS) = Responden X 1 =

Total Skor =

Skor Maksimum = Jumlah responden X Skor Tertinggi

Skor Minimum = Jumlah responden X Skor Terendah

Indeks (%) = (Total skor / Skor Maksimum) X 100

Indeks (%) = %

Interval Penelitian

Indeks 0% - 19,99% : Sangat tidak setuju

Indeks 20% - 39,99% : Tidak setuju

Indeks 40% - 59,99% : Ragu – ragu

Indeks 60% - 79,99 : Setuju

Indeks 80% - 100% : Sangat Setuju

Teknik Analisis Data

Analisis data dalam penelitian ini dilakukan melalui berbagai tahap sebagai berikut:

1. Mencatat semua temuan fenomena di lapangan baik melalui pengamatan, wawancara dan dokumentasi dalam bentuk catatan lapangan.
2. Menelaah kembali catatan lapangan hasil pengamatan, wawancara serta memisahkan data yang dianggap penting dan tidak penting, pekerjaan ini diulang kembali untuk memeriksa kemungkinan kekeliruan klasifikasi.
3. Mendeskripsikan data yang telah diklasifikasi, untuk kepentingan pengkajian lebih lanjut dengan memperhatikan fokus dan tujuan penelitian.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Penelitian ini mengambil sampel dari koordinator per seksi yang berjumlah 7 orang. Penyebaran angket dilakukan kepada perwakilan dari setiap seksi kepanitiaan diantaranya yaitu ketua pelaksana, wakil, sekretaris, bendahara, sie acara, sie perlengkapan, dan sie keamanan. Berikut merupakan koordinator kepanitiaan Turnamn Bola Voli Gz - Ali 2020 di Univrsitas Negeri Surabaya.

Tabel 2. Daftar subjek uji penelitian

No.	Nama	Jabatan
1.	DSNC	Ketua
2.	AES	Wakil Ketua
3.	EYA	Sekretaris
4.	LNR	Bendahara
5.	MTQ	Sie Acara
6.	RD	Sie Perlengkapan
7.	MHA	Sie Keamanan

Kegiatan penelitian menyangkut tentang Manajemen turnamen Bola Voli Gz–Ali 2020 di Universtas Negri Surabaya yang mengkaji serta mendalami kegiatan yang terkait dengan kelancaran fungsi manajemen, yakni untuk mngetahui perencanaan, pengorganasian, pengarhan danpengawasan.

Salah satu metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dengan cara menyebarkan angket. Penelitian terkait Manajemen Penyelenggara Turnamen Bola Voli Gz _ Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya dilakukan dengan secara penyebaran angket pertanyaan secara online melalui google form pada link <https://Forms.gle/szFBfiY7ktm5pKjLA> yang diberikan kepada subjek uji dari koordinator perwakilan dari setiap bidang seksi, diantaranya ketua pelaksana, sekretaris, bendahara, sie acara, sie perlengkapan dan sie keamanan. Penelitian dilakukan dengan memeberikan 17 butir pertanyaan kepada subjek uji terkait Manajemen penyelenggara Turnamen Bola Voli Gz - Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya. Data hasil dari angket yang diisi oleh subjek uji dari setiap koordinator seksi setuju dan sangat setuju.

Pertanyaan	Indeks (%)	Keterangan
Apakah dari perencanaan	77 %	Setuju

pertandingan semua ikut andil didalamnya?		
Apakah pemilihan ketua panitia dipilih dengan bersama?	91%	Sangat setuju
Apakah ketua sudah melakukan perencanaan untuk jalannya pertandingan	87%	Sangat setuju
Apakah ketua sudah memimpin seluruh pertemuan rapat sebelum jalannya pertandingan dimulai terkait perencanaan pertandingan?	74%	Setuju
Apakah sudah dari kepanitiaan membagi job desk masing – masing dari panitia penyelenggara?	83%	Sangat setuju
Apakah terdapat petunjuk pelaksanaan (juklak) dari kegiatan pertandingan bola voli Gz – Ali 2020?	77%	Setuju
Apakah terdapat petunjuk teknis (juknis) dari kegiatan pertandingan bola voli Gz – Ali 2020?	77%	Setuju
Apakah ada job desk yang jelas bagi seluruh panitia penyelenggara?	83%	Sangat setuju
Apakah dari semua panitia sudah melakukan tugasnya masing – masing?	74%	Setuju
Apakah penanggung jawab kegiatan pertandingan Gz – Ali memberikan pengarahan secara optimal?	86%	Sangat setuju
Apakah dari ketua sudah melakukan pengarahan kepada setiap panitia terkait job desknya masing – masing?	80%	Sangat setuju
Apakah dari kepanitiaan tersendiri sudah melengkap satu sama lain jika ada yang belum beres disalah satu pekerjaan per sie?	100%	Sangat setuju
Apakah pelaporan saat telah atau belum melaksanakan tugas masing – masing?	83%	Sangat setuju
Apakah ada evaluasi di setiap selesai pertandingan usai?	91%	Sangat setuju
Apakah ada evaluasi setelah pelaksanaan pertandingan selesai?	91%	Sangat setuju
Apakah ada evaluasi mengenai pendanaan pertandingan?	88,5%	Sangat setuju
Apakah ada yang harus dievaluasi dari sarana dan prasarana saat di lapangan atau pun diluar lapangan?	88,5%	Sangat setuju

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, didapatkan beberapa kelompok fungsi manajemen diantaranya yaitu manajemen perencanaan (*Planing*), manajemen pengorganisasian (*Organizing*), manajemen pengarah (*Actuating*), dan manajemen pengawasan (*Controlling*).

1. Perencanaan (*Planing*)

Pada fungsi perencanaan, terdapat pada pertanyaan nomor 1,2,3,4,5,6, dan 7. Hasil pada butir pertanyaan nomor 1 indeks presentase sebesar 77%. Hal tersebut menunjukkan setuju bahwa semua panitia ikut andil dalam merencanakan pertandingan Bola Voli Gz – Ali 2020. Pada pertanyaan nomor 2 didapatkan hasil indeks presentase sebesar 91% . hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa pemilihan ketua panitia dipilih oleh semua anggota penyelenggara turnamen. Pada pertanyaan nomor 3 diperoleh hasil indeks presentase sebesar 87%. Hal tersebut menunjukkan bahwa ketua panitia sudah melakukan perencanaan dengan baik untuk jalannya turnamen. Pada pertanyaan nomor 4 hasil indeks menunjukkan presentase sebesar 74%. Hal tersebut menunjukkan setuju bahwa ketua pelaksana sudah memimpin seluruh pertemuan rapat sebelum jalannya pertandingan di mulai. Pada pertanyaan nomor 5 hasil indeks menunjukkan presentase sebesar 83%, hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa pembagian job desk masing – masing dari panitia penyelenggara. Pada pertanyaan nomor 6 dan 7, hasil indeks menunjukkan presentase sebesar 77%, hal tersebut menunjukkan setuju bahwa pada turnamen bola voli GZ Ali 2020 telah terdapat petunjuk pelaksanaan (juklak) dan petunjuk teknis (juknis).

Perencanaan kegiatan turnamen Bola Voli Gz–Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya dilakukan dengan rangkaian kegiatan mulai dari pembentukan kepanitiaan, persiapan sarana dan prasarana dan permohonan izin.

Persiapan yang dilakukan sebelum turnamen tersebut dimulai yaitu melakukan koordinasi dengan berbagai pihak yang bersangkutan dengan terselenggaranya event tersebut, seperti induk cabang olahraga, pihak sponsor, peserta, penonton, dan tentunya

koordinasi dengan pembimbing mata kuliah untuk menyiapkan segala keperluan yang diperlukan pada turnamen tersebut. Waktu persiapan yang dilakukan oleh panitia cukup singkat, yaitu 1,5 bulan. Hal tersebut sama dengan pendapat yang dikemukakan oleh Harsuki (2012) yang menyatakan salah satu ciri yang menandai ragam perencanaan adalah waktu. Dalam turnamen bola voli GZ-Ali 2020 tersebut termasuk pada perencanaan jangka pendek (*short range*), karena waktu persiapan mencakup waktu kurang dari 1 tahun (Harsuki, 2012).

Perencanaan yang dilakukan oleh sie perlengkapan ialah membuat list barang apa saja yang dibutuhkan untuk kelancaran pertandingan tersebut. Hal tersebut sesuai dengan pernyataan yang dikemukakan oleh Maesih (2017) bahwa perencanaan harus memasukkan pertimbangan fasilitas bagi seluruh anggota. Agar pertandingan berjalan lancar dan alat-alat yang dibutuhkan sudah dipersiapkan sebelum pertandingan dimulai ataupun pada saat akan TM berlangsung.

2. Pengorganisasian (*Organizing*)

Pada fungsi pengorganisasian, terdapat pada pertanyaan nomor 8 dan 9. Berdasarkan hasil penelitian, didapatkan hasil pada butir pertanyaan nomor 8 indeks persentase sebesar 83%, hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa ketentuan job desk sudah jelas bagi seluruh panitia per seksinya. Pada pertanyaan nomor 9 didapatkan hasil indeks persentase sebesar 74%, hal tersebut menunjukkan setuju bahwa semua panitia sudah melakukan tugasnya masing – masing.

Pengorganisasian merupakan rangkaian kegiatan dalam pembagian kerja yang direncanakan untuk diselesaikan oleh anggota kelompok pekerjaan (Siswanto, 2005). Pengorganisasian turnamen bola voli GZ – Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya sudah cukup baik, dibuktikan dengan terstrukturinya pembagian tugas masing – masing bidang seksi. Proses pengorganisasian dalam manajemen turnamen Bola Voli Gz–Ali 2020 mengacu pada pengalaman setiap anggota sebagai faktor pendukung tercapainya tujuan turnamen. Pembagian *job desk* atas dasar kebiasaan masing-masing anggota pada

saat menjadi anggota maupun tergabung pada kepanitiaan sebelumnya, jadi minimal anggota tersebut memiliki pengalaman yang bisa diterapkan pada turnamen Bola Gz- Ali 2020. Hal tersebut sesuai dengan pendapat Harsuki (2012) yang menyatakan bahwa tercapainya tujuan dalam suatu kegiatan dengan melibatkan penetapan hubungan antara aktivitas yang dilaksanakan, subjek yang berperan dan faktor fisik yang diperlukan.

Salah satu cara agar memudahkan jalannya turnamen tersebut, jika terdapat kekurangan alat atau bahan dari persiapan pertandingan dan tim perlengkapan tidak mampu untuk menyiapkan, mereka akan meminta tolong kepada panitia-panitia lain agar membantu mempersiapkannya. Hal tersebut juga dikarenakan minimnya anggota. Dalam hal tersebut, pengkoordinasian memiliki peranan penting dalam mencapai suatu tujuan. Saling ketergantungan yang menyatu menjadi titik penentu suatu hasil akhir yang telah ditetapkan dalam suatu tujuan (Faizin, 2015).

3. Pengarahan (*Actuating*)

Pada fungsi pengarahan, terdapat pada pertanyaan nomor 10 dan 11. Berdasarkan hasil penelitian didapatkan hasil pada butir pertanyaan nomor 10 didapatkan hasil indeks persentase sebesar 86%, hal tersebut menunjukkan panitia sangat setuju bahwa penanggung jawab kegiatan pertandingan GZ Ali memberikan pengarahan secara optimal. Pada pertanyaan nomor 11, didapatkan hasil indeks persentase sebesar 80%, hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa dari ketua pelaksana sudah melakukan pengarahan kepada setiap panitia terkait job desknya masing – masing.

Menurut Reza (2016) pengarahan merupakan suatu aspek hubungan dalam manajemen dalam pemberian bimbingan atau intruksi kepada bawahan untuk melaksanakan tugas secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan. Proses pengarahan dalam manajemen turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020 yang dilakukan oleh ketua pelaksana yaitu jika ada masalah atau kendala yang ada hubungan dengan penyelenggaraan turnamen tersebut, ketua pelaksana berkonsultasi kepada dosen pengampu mata kuliah

cabang olahraga voli atau juga pembina dari penyelenggaraan turnamen tersebut. Hasil koordinasi tersebut digunakan untuk diinformasikan kepada seluruh anggota atau panitia dari penyelenggaraan turnamen Gz – Ali 2020 tersebut. Sehingga pengarahan dapat diketahui secara menyeluruh kepada semua anggota. Hal tersebut sesuai dengan pernyataan Faizin (2015), bahwa pengarahan ataupun pengkoordinasian dilakukan oleh seorang pemimpin dengan melakukan bimbingan atau petunjuk kepada anggotanya agar tujuan sebuah kegiatan dapat tercapai dengan baik.

4. Pengawasan (*Controlling*)

Pada fungsi pengawasan, terdapat pada pertanyaan nomor 12 dan 13. Berdasarkan hasil penelitian didapatkan hasil pada butir pertanyaan nomor 12 didapatkan hasil indeks persentase sebesar 100%, hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa dari kepanitiaan tersendiri sudah melengkapi satu sama lain jika ada yang belum beres di salah satu tugas per sie. Pada pertanyaan nomor 13 didapatkan hasil indeks persentase sebesar 83%, hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa terdapat pelaporan setelah atau sebelum melaksanakan tugas masing-masing.

Pengawasan dalam kegiatan turnamen Bola Voli Gz–Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya dilakukan oleh semua pihak yang bersangkutan untuk kelancaran acara tersebut. Proses pengawasan turnamen berlangsung setiap kali pertandingan, baik kepada panitia penyelenggara, peserta maupun penonton. Tujuan adanya manajemen pengawasan yakni untuk mengetahui kemungkinan terjadinya penyimpangan dan hambatan sekaligus mengadakan koreksi untuk memperlancar tercapainya tujuan turnamen (Reza, 2016).

Ketua pelaksana selalu mengkoordinir panitia penyelenggara agar selalu melaporkan dan membicarakan terkait persiapan apa saja yang dibutuhkan ataupun hambatan selama pertandingan berlangsung. Hal tersebut bertujuan agar dapat memantau bagaimana kinerja dari koordinator yang sudah diberikan *jobdesk* masing-masing. Ketua juga melakukan evaluasi setelah

pertandingan berlangsung yaitu diakhir pertandingan, agar menjadi perbaikan untuk keberlangsungan pertandingan di hari berikutnya. Hal tersebut sesuai dengan pendapat yang dikemukakan oleh Faizin (2015) yang menyatakan bahwa apabila terdapat kegiatan ataupun tahapan yang tidak sesuai dengan rencana, maka diperlukan adanya tindakan perbaikan (*corrective actions*).

Dalam suatu turnamen juga dibutuhkan evaluasi untuk perbaikan kedepannya. Sebagai bahan evaluasi, peneliti memberikan pertanyaan pada butir nomor 13, 14, 15, 16 dan 17. Hasil pada butir pertanyaan nomor 14 indeks persentase sebesar 91%. Hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa adanya evaluasi di setiap selesai pertandingan selesai disaat di pertandingan Bola Voli Gz–Ali. Pada butir pertanyaan nomor 15 indeks persentase sebesar 91%. Hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa adanya evaluasi setelah pelaksanaan pertandingan selesai. Pada butir pertanyaan 16 indeks persentase sebesar 85,5%. Hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa adanya evaluasi terkait mengenai pendanaan pertandingan selesai. Pada butir pertanyaan 17 indeks persentase sebesar 85,5%. Hal tersebut menunjukkan sangat setuju bahwa ada yang harus dievaluasi dari sarana dan prasarana saat.

PENUTUP

Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa penyelenggaraan turnamen bola voli GZ–Ali 2020 di Universitas Negeri Surabaya telah melakukan manajemen dengan baik dan secara garis besar uraian kegiatan yang dilakukan sesuai dengan teori yang telah ada. Berikut fakta-fakta yang disimpulkan dari uraian hasil penelitian dan pembahasan:

1. Perencanaan terkendali dan sesuai dengan tujuan diadakannya turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020.
2. Pengorganisasian yang dilakukan ketua pelaksana terkondisikan karena setiap koordinator seksi mengorganisir *jobdesk* setiap anggotanya dengan baik.
3. Pengarahan dilakukan sesuai dengan bimbingan dosen pengampu sehingga dapat meminimalisir terjadinya hambatan selama

berjalannya turnamen Bola Voli Gz – Ali 2020.

4. Pengawasan dilakukan oleh semua pihak terkait sebagai bahan evaluasi untuk kelancaran turnamen.

Saran

Berdasarkan penelitian ini, maka peneliti mengajukan beberapa saran untuk manajemen penyelenggaraan turnamen bola voli di Universitas Negeri Surabaya selanjutnya, yaitu:

- 1) Waktu perencanaan lebih diawali agar kegiatan turnamen dapat berjalan lebih matang lagi.
- 2) Persiapan harus lebih di perhatikan agar tidak ada lagi miss dalam mempersiapkan alat – alat persiapan saat menjelang pertandingan di mulai
- 3) Para anggota panita harus lebih bertanggung jawab pada *job desk* nya masing masing agar tidak membebankan panitia lain
- 4) Lebih ditekankan koordinasinya agar tidak terjadi kesalah pahaman.
- 5) Jangan pernah ada tidak enak hati terhadap sesama anggota, itua dalah masalah kecil yang bisa menjadi besar saat berjalanya kegiatan turnamen berlangsung yang dapat menghambat pekerjaan.
- 6) Mengerti satu sama lain selalu membantu sesama angota jika membutuhkan.

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti mengucapkan terimakasih kepada dosen penguji Drs Macfud Irsyanda, M.Pd, Abdul Hafidz, S.Pd., M.Pd. dan Dr. Amrozi Khamidi, M.Pd yang telah memberikan sebuah masukan pada peneliti demi terselesaikannya suatu penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmadi, Nuril. 2007. *Panduan Olahraga Bola Voli*. Surakarta: Era Pustaka.
- Barnawi dan Arifin, M. 2012. *Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah*. Yogyakarta: Ar-ruzz Media.
- Dieter, Beutelstahl. 2007. *Belajar Bermain Bola Volley*. Bandung: CV. Pionir Jaya.
- Faizin. 2015. *Manajemen Pembinaan Prestasi PENGDA PBVSI DIY*. *Skripsi*. Universitas Negeri Yogyakarta.
- Faruq, Muhammad Muhyi. 2009. *Meningkatkan Kebugaran Jasmani Melalui Permainan dan Olahraga Bola Voli*. Jakarta: PT Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Harsuki. 2012. *Pengantar Manajemen Olahraga*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Hartono, Mugiyono. 2010. *Manajemen keolahragaan pengantar dan implementasinya*. Semarang: Unnes Press.
- Herry, Koesyanto. 2003. *Belajar Bermain Bola Voli*. Semarang: FIK UNNES.
- Maesih, Missy. 2017. *Manajemen Sarana dan Prasarana Olahraga di SMA Penyelenggara Kelas Khusus Olahraga (KKO) se-Kabupaten Sleman*. *Jurnal Manajemen Pendidikan*.
- Midgley, Rud. 2006. *Ensiklopedi Olahraga*. Semarang: Dahara Prize
- Moleong, Lexy, 2011. *Metodologi penelitian kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- PP. PBVSI. 2005. *Peraturan Permainan Bolavoli*. Jakarta: PP. PBVSI.
- Raiola, Gaetano, Gaetano Altavilla, Claudio De Luca and Pio Alfredo Di Tore. 2016. *Analysis on Some Aspects of the Service in Volleyball*. *Sport Science*. Vol. 9 (1): 74-77.
- Reza, Ahmad Wahyu. 2016. *Manajemen Pembinaan Klub Bola Voli di Kota Purwodadi Tahun 2014*. *Skripsi*. Universitas Negeri Semarang.
- Siagian, Sondang P. 1997. *Filsafat Adminitrasi*. Jakarta: Gunung Agung.
- Silva, Miguel, Rui Marcelino, Daniel Lacerda and Paulo Vicente Joao. 2016. *Match Analysis in Volleyball: a systematic review*. *Monten. J. Sports Sci. Med*. Vol. 5 (1): 35-46.
- Siswanto. 2007. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Suharsimi, Arikunto, 2007. *Manajemen Penelitian*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Sugiyono. 2009. *Metode penelitian kuantitatif kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Terry, G. R. 2001. *Manajemen Dasar*. Jakarta: Bumi Aksara
- Vicentini, Franceska and Matteo Coggiola. 2018. *Sport Event Management: The Case of FIVB Men's Volleyball World Championship*. Department of Economics and Business Chair of Management: LUISS.