# Kelayakan Ekonomi Pembangunan Perumahan Medokan Ayu Asri Kota Surabaya

# Girindra Damar Aprianto

Program Studi S-1 Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Surabaya E-mail: Girindradamar@gmail.com

### Gde Agus Yudha Prawira Adistana

Dosen S1-Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Surabaya Alamat E-mail: gdeadistana@unesa.ac.id

### **Abstrak**

Permintaan kebutuhan masyarakat adanya tempat tinggal di Kota Surabaya relatif cukup tinggi. Oleh karena itu, di wilayah Surabaya Timur yang memiliki distribusi kawasan perumahan dengan persentase 12% dari luas wilayah Kota Surabaya akan dibangun sebuah perumahan yaitu Perumahan Medokan Ayu Asri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui layak atau tidaknya proyek tersebut dari segi ekonomi dan mengetahui tingkat sensitivitasnya dari beberapa parameter. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif analitis. Analisa yang digunakan adalah analisa desain dan konsep pembangunan, perhitungan biaya investasi, perhitungan biaya pengeluaran proyek, perhitungan pendapatan proyek, perhitungan arus kas masuk dan keluar. Perhitungan tersebut kemudian di analisa kelayakan ekonomi dan analisa sensitivitasnya dengan menggunakan metode *Internal Rate of Return (IRR)*, *Net Present Value* (NPV), dan *Payback Periode* (PP).

Hasil perencanaan rumah pada pembangunan perumahan medokan ayu asri di desain siteplan dengan luas 3,6 hektare, desain rumah tipe 36 luas tanah 72m² dan tipe rumah 54 luas tanah 90m², luas tempat ibadah 425 m², luas taman 2590 m². Dari siteplan yang direncanakan luas fasum 13.453 m² (37%), luas efektif 22.547 m² (63%) dengan luas keseluruhan lahan 36.000 m². Rumah dengan tipe 36/72 anggaran biayanya sebesar Rp 200,900,000.00 dan untuk tipe rumah 54/90 sebesar Rp 274,300,000.00. Didapat 97 unit untuk tipe 54/90 dan 130 unit untuk tipe 36/72, dengan pembayaran awal seharga Rp 90,018,400 dan angsuran seharga Rp 3,635,300.00, 180 kali atau 15 tahun cicilan, sedangkan untuk tipe 36/72 dan untuk tipe 54/90 pembayaran awal seharga Rp 118,730,000.00 untuk angsuran seharga Rp 4,814,400.00 180 kali atau 15 tahun cicilan. Pembangunan Perumahan Medokan Ayu Asri layak untuk diinvestasikan dengan nilai *Net Present Value* NPV sebesar Rp 522,939,554.36 > 0 dan nilai *Internal Rate of Return* IRR 6,44% > 6%, untuk waktu kembali dari payback period (PP) yaitu tahun ke-17 bulan ke-1. Dengan menggunakan analisa sensitivitas proyek Perumahan Medokan Ayu tidak layak jika biaya investasi mengalami kenaikan biaya sebesar 2,32%, Pendapatan mengalami penurunan sebesar -9,17%, Biaya pengeluaran mencapai kenaikan sebesar biaya hingga 8,91%.

Kata Kunci: Analisis Sensitivitas, Internal Rate of Return (IRR), Net Present Value (NPV), Payback Periode (PP).

# Abstract

Demand for people needs for housing in Surabaya City is relatively high. Therefore, in the east Surabaya Region whichis has a residential area distribution with a percentage of 12% of the total area the city of Surabaya, a housing estate Medokan Ayu Asri, will be built. This study aims to determine the feasibility of the project in terms of economics and determine the level of sensitivity in several parameters. This research uses descriptive analytical method. The analysis used is the analysis of design and development concepts, calculation of investmen cost, calculation of project expenditure cost, calculation of project income, calculation of cash inflows and outflows. The calculation is then economic feasibility analysis and sensitivity analysis using the Internal Rate Return (IRR), Net Present Value (NPV), and Payback Period (PP).

Housing planning result in Medokan Ayu Asri were designed in siteplan with an area of 3.6 hectares, house type 36 in 72 m² land area and house type 54 in 90m² land area, worship place which has a surface area 425 m² and garden surface area has 259 m². From the planned siteplan, the public facilities surface area 13453 m² (37%), the effective area is 22,547 m² (63%) with an overall area of 36,000 m². House with type 36/72 costs Rp 200,900,000.00 and for house type 54/90 it costs Rp 274,300,000.00. Obtained 97 units for type 54/90 and 130 units for type 36/72, with initial payment of Rp 90,018,400 and installment for Rp 3,635,300.00, 180 times or 15 years instalment, while for 36/72 type and type 54/90 for the initial payment of Rp 118,730,000.00 for installment of Rp 4,814,400.00 180 or 15 years

installments. Housing development Medokan Ayu Asri deserves to be invested with NPV value of Rp 522,939,554.36 > 0 and IRR value of 6.44% > 6%, for the return from payback period (PP) which is the 17<sup>th</sup> year of the 1<sup>st</sup> mounth. The sensitivity analysist the Medokan Ayu Asri Housing project is not feasible if investment costs have increased by 2.32%, income has decreased by -9.17%, expenses have increased by 8.91%.

Keywords: Sensitivity Analysis, Internal Rate of Return (IRR), Net Present Value (NPV), Payback period (PP).

### **PENDAHULUAN**

Surabaya, dengan luas wilayah 326,36km² dan jumlah penduduk mencapai 2,87 juta jiwa (BPS Kota Surabaya dalam angka, 2017), menjadikan Kota Surabaya sebagai salah satu kota yang tumbuh dengan pesat. Kota Surabaya sebagai Ibu Kota Provinsi Jawa Timur menjadikan kota ini sebagai pusat perekonomian dan pendidikan. Banyaknya pekerja dan mahasiswa yang dari luar Kota Surabaya yang tinggal di Kota Surabaya menjadikan daya tarik kota ini dan mengakibatkan tumbuhnya penduduk kota, dalam jumlah besar yang diakibatkan tingginya angka urbanisasi ke kota.

Rumah adalah bangunan yang berguna sebagai tempat tinggal/hunian dan media pembinaan keluarga. Rumah merupakan salah satu kebutuhan dasar manusia, selain kebutuhan sandang, pangan, layanan kesehatan dan pendidikan. Rumah sebagai sarana "memanusiakan" manusia, pemberi kenyamanan hidup dan sebagai pusat kegiatan berbudaya manusia. Memiliki rumah merupakan investasi jangka panjang (Yudohusodo, 1991).

Kawasan perumahan di Kota Surabaya tersebar di seluruh wilayah Kota Surabaya dengan distribusi kawasan perumahan terbesar terdapat di wilayah Surabaya Timur dengan presentase 12% dari luas wilayah Kota Surabaya. Secara keseluruhan luasan kawasan perumahan di Kota Surabaya sebesar 38,14% dari luas wilayah Kota Surabaya (RPJMD Kota Surabaya Tahun 2010-2105).

Analisis kelayakan ekonomi sangat diperlukan melihat dari peningkatan pembangunan rumah yang terusmenerus dan untuk evaluasi apakah sebuah proyek layak dilaksanakan atau tidak. Oleh karena itu, peneliti akan melakukan analisa kelayakan ekonomi pada proyek pembangunan Perumahan Medokan Ayu Asri di Kota Surabaya.

Dalam penelitian ini rumusan masalah yaitu, bagaimana perencanaan rumah pada pembangunan perumahan medokan ayu asri?, bagaimana kelayakan investasi pembangunan perumahan medokan asyu asri?, bagaimana analisis sensitivitas pembangunan perumahan medokan ayu asri? Penelitian ini memiliki batasan masalah sebagai berikut:

1. Analisis kelayakan investasi dengan menggunakan *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR), *Payback Periode* (PP).

- 2. Direncanakan umur proyek penjualan selama 5 tahun
- 3. Menggunakan HSPK Kota Surabaya tahun 2018.
- 4. Menggunakan suku bunga acuan BI Rate desember tahun 2018 sebesar 6%.
- 5. Laju inflasi pada desember tahun 2018 sebesar 0.65%.
- 6. Untuk survey kueisoner dengan 15 perumahan.

Berdasarkan Undang-undang No. 4 tahun 1992 tentang Perumahan dan Permukiman, Yang dimaksud dengan perumahan adalah kelompok rumah yang berfungsi sebagai lingkungan tempat tinggal/hunian yang dilengkapi dengan sarana dan prasarana lingkungan. Perumahan dibagi menjadi 3 jenis (Sastra, 2006), diantaranya yaitu:

- 1. Perumahan sederhana
  - Perumahan sederhana adalah jenis perumahan yang diperuntukkan bagi kalangan masyarakat berpenghasilan rendah.
- 2. Perumahan menengah
  - Perumahan menengah adalah jenis yang diperuntukkan bagi masyarakat yang berpneghasilan menengah dan menengah ke atas. Jenis perumahan ini dilengkapi dengan sarana dan prasaran penunjang operasional seperti pengerasan jalan, taman dan lampu PJU.
- 3. Perumahan Mewah
  - Perumahan mewah adalah jenis perumahan yang di khususkan untuk masyarakat yang berpenghasilan tinggi. Dengan fasilitas sarana dan prasaran yang lengkap seperti pusat olahraga, taman, fasilitas bermain, gedung pertemuan, pusat perbelanjaan bahkan fasilitas rekreasi.

Menurut Keputasan Menteri Permukiman Dan Prasarana Wilayah Nomor: 403/KPTS/M/2002 tentang Pedoman Teknis Pembangunan Rumah Sederhana Sehat (Rs Sehat), dasar pemilihan salah satu prototip rumah sederhana sehat tersebut didasarkan pada kajian mikrozonasi dari bahan bangunan, geologis serta arsitektur, pada tingkat propinsi atau kabupaten/kota, dengan merujuk pada zonasi rumah sederhana sehat nasional.

Kebutuhan minimal masa (penampilan dan ruang (luar dalam)

Rumah sederhana sehat memungkinkan pemilik untuk dapat hidup sehat dan menjalankan aktivitas hidup sehari-hari secara layak. Kebutuhan minimum ruangan pada rumahs ederhana sehar perlu memperhatikan beberapa ketentuan sebagai berikut:

- a. Kebutuhan luas per jiwa.
- b. Kebutuhan luas per kepala keluarga (KK)
- c. Kebutuhan luas bangunan per kepala keluarga (KK)
- d. Kebutuhan luas lahan per unit bangunan
- 2. Kebutuhan kesehatan dan kenyamanan

Rumah sebagai tempat tinggal memenuhi syarat kesehatan dan kenyaman dipengaruhi oleh 3 parameter yaitu:

- a. Pencahayaan.
- b. Penghawaan
- c. Suhu udara dan kelembapan
- 3. Kebutuhan minimal keamanan dan keselamatan Pada dasarnya bagian-bagian struktur poko untuk bangunan rumah tinggal sederhana adalah:
  - a. Pondasi
  - b. Dinding (kerangka bangunan)
  - c. Atap
  - d. lantai

## Analisa Kelayakan Ekonomi

Menurut Husnan dan Suwarsono (2000:313) analisis ekonomi (*economic analysis*) suatu proyek tidak hanya memperhitungkan manfaat yang digunakan dan pengorbanan yang akan ditanggung oleh perusahaan, tetapi oleh semua pihak dalam perekonomian. Jika besaran uang yang akan dan keluar tidak berada pada waktu yang sama, sesuai dengan konsep *"time value of money"* (nilai uang akan berubah bersama waktu), maka diperlukan metode perhitungan tersendiri yang disebut ekuivalensi nilai uang.

Cashflow menjadi sangat penting ketika melakukan evaluasi terhadap suatu rencana investasi. Suatu rencana investasi akan menyangkut pengeluaran dana cukup besar, baik untuk investasinya itu sendiri maupun penyediaan akan biaya operasional dan perawatannya saat investasi. Ada beberapa kriteria investasi yang dapat dipergunakan dalam evaluasi proyek setelah melakukan perhitungan cashflow, yaitu:

### 1. Net Present Value (NPV)

NPV merupakan selisih antara pengeluaran dan pemasukan yang telah didiskon dengan menggunakan social opportunity cost of capital sebagai diskon faktor atau dengan kata lain merupakan arus kas yang diperkirakan pada masa

yang akan datang yang didiskontokan pada saat ini (Afan, 2017).

NPV = Present Worth Benefit (PWB) - Present Worth Cost (PWC)

#### Kriteria:

- a. Jika NPV > 0, maka usaha yang dijalankan layak untuk dilaksanakan.
- Jika NPV < 0, maka usaha yang dijalankan tidak layak untuk dilaksanakan.
- c. Jika NPV = 0, maka usaha yang dijalankan tidak rugi dan tidak untung.
- 2. Internal Rate of Return (IRR)

Merupakan tingkat bunga yang menggambarkan bahwa antara benefit (penerimaan) yang telah di*present value*kan dan *cost* (pengeluaran) yang telah dipresent valuekan sama dengan nol.

$$IRR = i_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 + NPV_2} (i_2 - i_1)$$

Keterangan:

NPV<sub>1</sub>: NPV yang bernilai positif (terkecil)

NPV<sub>2</sub>: NPV yang bernilai positif (terbesar)

i<sub>1</sub>: Tingkat bunga pada NPV bernilai positif

i2: Tingkat bunga pada NPV bernilai negatif

i<sub>2</sub>.i<sub>1</sub>: Tidak boleh lebih dari 5%

3. Payback Periode (PP)

Menurut Tresani (2013:29) semua metode analisis menunjukkan kemampuan setiap alternative dalam mengahasilkan laba (profitability) untuk suatu N (tahun), sedangkan metode periode pengembalian (payback period) ini memperlihatkan likuiditas proyek yang ditunjukkan dalam sutuan waktu

Payback Period = n +  $\frac{a-b}{c-b}x$  1 tahun

Dimana:

n: tahun terakhir arus kas

a: jumlah investasi awal

b: jumlah arus kas komulatif pada tahun ke-n

c: jumlah arus kas komulatif pada tahun ke n+1

Analisis sensitivitas dibutuhkan untuk mengetahui sejauh mana dampak parameter-parameter investasi yang telah ditetapkan sebelumnya boleh berubah karena adanya faktor situasi dan kondisi selama umur investasi, sehingga perubahan tersebut hasilnya akan berpengaruh secara signifikan pada keputusan yang berdasarkan hasil prediksi normal terhadap pertumbuhan biaya.

Parameter-parameter investasi yang memerlukan anailisis sensitivitas antara lain:

- 1. Keuntungan
- 2. Biaya/pengeluaran
- Baiaya investasi

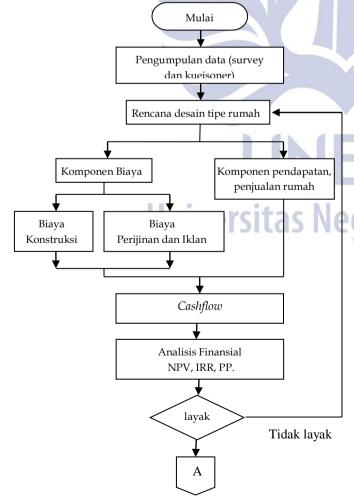
#### **METODE**

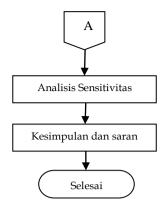
Penelitian yang dilakukan adalah penelitian deskriptif pada proyek pembangunan perumahan medokan ayu asri, rungkut Kota Surabaya. Pada prinsipnya analisa kelayakan ekonomi pembangunan perumahan medokan ayu asri Kota Surabaya ini apakah layak atau tidak dari segi ekonomi.

Teknik pengumpulan data adalah langkah yang dilakukan peneliti dalam melakukan pengumpulan data untuk memenuhi informasi yang dibutuhkan untuk menunjang hasil penelitian. Pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini yaitu interview kepada developer perumahan dan kueisoner kepada responden yang dari developer perumahan di Kota Surabaya dan sekitarnya. Peneliti akan ke lokasi perumahan developer maupun pada waktu pameran (expo) perumahan untuk mengisi kueisoner tersebut.

Penentuan tipe rumah dengan melakukan kuesioner ke developer pada daerah Kota Surabaya dan sekitarnya. Perhitungan analisis ekonomi penelitian ini menggunakan parameter *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR), *Payback Periode* (PP), serta melakukan perhitungan analisis sensitivitas untuk mengetahui seberapa besar pengambilan keputusan terhadap pengeluaran, pemasukan, serta suku bunga.

Tahapan dan prosedur yang akan dilakukan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:





Gambar 1. Bagan Alur Penelitian

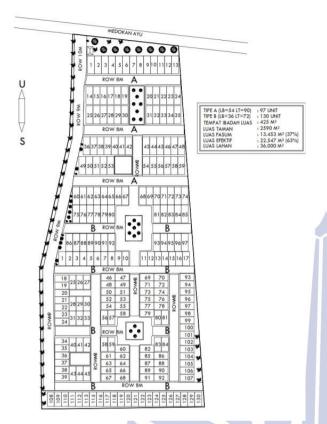
## HASIL DAN PEMBAHASAN

Langkah pertama dalam penelitian ini adalah membagikan kuesioner kepada responden yaitu developer perumahan di Kota Surabaya dan sekitarnya. Setelah mengetahui hasil dari kueisoner tersebut, peneliti akan menentukan tipe rumah dan siteplan berdasarkan data kueisoner dari developer perumahan. Kemudian dilakukan desain tipe rumah dan menghitung anggaran biaya rumah per tipe rumah.

#### Perencanaan Proyek

Berdasarkan hasil kueisoner yang dilakukan pada 18 developer daerah Kota Surabaya dan sekitarnya dapat diketahui tipe rumah dan harga rumah yang sering terjual. Sesuai dengan hasil kueisoner yang dilakukan tipe rumah yang sering terjual yaitu tipe 36 dan 54, sedangkan untuk luas tanah yaitu 72 m² dan 90 m², dan untuk harga jual hasilnya sekitar Rp. 450.000.000,00 sampai Rp. 700.000.000,00.

Perencanaan perumahan ini mengambil segmen perumahan kelas menengah dengan fasilitas jalan paving, saluran *drainase u-ditch*, taman dan tempat ibadah. Tipe rumah yang akan direncanakan untuk dianalisis ada 2 yaitu tipe 36 dan 54. Tipe rumah 36 dengan luas tanah 72 m² sedangkan untuk tipe rumah 54 luas tanahnya yaitu 90 m². Tipe 36/72 sebanyak 130 unit sedangkan untuk tipe 54/90 sebanyak 97 unit rumah yang akan dijual.



Gambar 2. Desain Rencana Siteplan

Tingkat suku bunga berdasarkan informasi dari laman web resmi pemerintah Bank Indonesia. Tingkat suku bunga kredit yang berlaku untuk Desember tahun 2018 adalah 6.00%.

Perhitungan Rencana Anggaran Biaya (RAB) menggunakan Harga Satuan Pokok Pekerjaaan (HSPK) Kota Surabaya pada tahun 2018. Rekapitulasi rencana anggaran biaya pembangunan perumahan medokan ayu asri Kota Surabaya ada pada **tabel 1** 

Tabel 1. Rencana Anggaran Biaya Perumahan Medokan Ayu Asri

No	Deskripsi	Ket.	Harga (Rp)	Total Biaya (Rp)
1	Jalan Umum &	1382m²	2,250,000	3,109,500,000
	Drainase			
2	Taman	2590m <sup>2</sup>	200,000	518,000,000
3	T.Ibadah	425m <sup>2</sup>	2,000,000	850,000,000

No	Deskripsi	Ket.	Harga (Rp)	Total Biaya (Rp)
4	Beli tanah	36,000m <sup>2</sup>	135,000	4,860,000,000
5	Pengurugan	36,000m <sup>2</sup>	100,000	3,600,000,000.
	Pagar			
6	Keliling	822m'	400,000	328,800,000.
	Total Biaya			13,266,300,000

Sumber: Hasil analisis

Biaya investasi /modal proyek terdiri dari biaya langsung dan tidak langsung sebgai berikut:

a. Biaya langsung

Biaya langsung adalah biaya investasi awal yang meliputi biaya pembelian tanah dan biaya pembangunan untuk perumahan. Biaya investasi awal senilai Rp 13.266.300.000,00 dari **tabel 1** 

b. Biaya tidak langsung

Biaya tidak langsung meliputi besarnya biaya tidak langsung dan biaya teknis yang akan dihitung dalam pembangunan perumahan.

1) Biaya tidak langsung = 5% x biaya langsung = 5% x13.266.300.000 = Rp663.315.000.000

=2%xbiaya langsung =2%13.266.300.000

=Rp265.326.000.000

Pendapatan didapat dari penjualan rumah per unit dangan tanah sekaligus. Penjualan setiap unit rumah direncanakan dijula dengan ditambahkan 30% untuk profit dan biaya pengeluaran untuk fasilitas yang diberikan. Harga rencana anggaran biaya rumah tipe 36/72 senilai Rp 200.900.000,00 sedangkan untuk tipe 54/90 senilai Rp 365.590.000,00 dan untuk harga tanah per meternya senilai Rp 2.000.000,00. Penjualan rumah per unit untuk rumah tipe 36/72 seharga Rp 405.170.000,00 sedangkan untuk tipe 54/90 seharga Rp 536.590.000,00.

Harga penjualan sudah termasuk Ijin Mendirikan Bangunan (IMB) listrik dan instalasi air (PLN & PDAM), Surat Hak Milik (SHM), dan Surat Hak Guna Bangunan (SHGB). *Cashflow* pada pembangunan perumahan medokan ayu asri terdiri dari *cash in* dan *cash out. Time value of money* digunakan untuk mengetahui nilai uang atau keutungan di waktu yang akan datang. Nilai suku bunga BI rate 6% dan nilai inflasi Kota Surabaya 0.65 pada Desember 2018. Masa konstruksi pembangunan selama 5 tahun.

Tabel.2 Cashflow Pembangunan Perumahan Medokan Ayu Asri

	Tubenz Cushjio								
Thn	Biaya Investasi	Inflasi	Pengeluaran	(PV/Fin)	PV	Thn	Pendapatan	(PV/Fin)	PV
0	14,194,941,000			1.0000				1.0000	
1		0.65%	5,668,004,100	0.9434	5,347,195,067	1	2,253,361,459	0.9434	2,125,821,201
2		0.65%	14,491,788,300	0.8900	12,897,691,587	2	8,230,821,231	0.8900	7,325,430,896
3		0.65%	17,196,153,150	0.8396	14,437,890,184	3	15,349,410,846	0.8396	12,887,365,346
4		0.65%	13,993,369,500	0.7921	11,084,147,980	4	21,116,765,353	0.7921	16,726,589,836
5		0.65%	5,668,004,100	0.7437	4,215,294,649	5	23,370,126,813	0.7437	17,380,363,310
6		0.65%	20,130,000	0.7050	14,191,650	6	945,693,107	0.7050	666,713,640
7		0.65%	20,260,845	0.6651	13,475,488	7	951,840,112	0.6651	633,068,859
8		0.65%	20,392,540	0.6274	12,794,279	8	958,027,073	0.6274	601,066,186
9		0.65%	20,525,092	0.5919	12,148,801	9	964,254,249	0.5919	570,742,090
10		0.65%	20,658,505	0.5584	11,535,709	10	970,521,902	0.5584	541,939,430
11		0.65%	20,792,785	0.5268	10,953,639	11	976,830,294	0.5268	514,594,199
12		0.65%	20,927,938	0.4970	10,401,185	12	983,179,691	0.4970	488,640,306
13		0.65%	21,063,970	0.4688	9,874,789	13	989,570,359	0.4688	463,910,584
14		0.65%	21,200,885	0.4423	9,377,151	14	996,002,566	0.4423	440,531,935
15		0.65%	21,338,691	0.4173	8,904,636	15	1,002,476,583	0.4173	418,333,478
16		0.65%	21,477,393	0.3936	8,453,501	16	1,008,992,681	0.3936	397,139,519
17		0.65%	21,616,996	0.3714	8,028,552	17	855,555,752	0.3714	317,753,406
18		0.65%	21,757,506	0.3503	7,621,654	18	614,233,512	0.3503	215,165,999
19		0.65%	21,898,930	0.3305	7,237,596	19	326,456,217	0.3305	107,893,779
20		0.65%	22,041,273	0.3118	6,872,469	20	92,710,465	0.3118	28,907,123
jml	14,194,941,000.0-				48,134,090,575				62,851,971,129
								NPV	Rp 522,939,554

Sumber: Hasil analisis

Evaluasi data berdasarkan kriteria kelaykan ekonomi

1. Nilai *Net Present Value* (NPV) didapatkan dari akumulasi nilai antara pengeluaran an pemasukan sejak masa investasi tahun ke-0 sampai ke-20

NPV = Present Worth Benefit (PWB) - Present Worth Cost (PWC)

NPV = PWB - PWC

= Rp62,851,971,129.36-Rp62,329,031,575.27

= Rp522,939,554.36

Karena *Net Present Value* (NPV) Rp 522,939,554.36 > 0, maka investasi bisa dilaksanakan karena memberikan keuntungan.

# 2. Internal Rate of Return (IRR)

Perhitungan IRR ini dengan cara trial error untuk mencapai nilai NPV negatif dan positif dengan syarat suku bunga tidak boleh lebih dari 5%. Dari perhitungan didapat suku bunga 6% dan 7% yang di*present value*kan

kemudian di interpolasikan untuk mendapat nilai NPV 0. Perhitungan IRR dari pembangunan Perumahan Medokan Ayu Asri adaah sebagai berikut:

NPV<sub>1</sub> = Rp 522,939,554.00 NPV<sub>2</sub> = Rp -674,171,028.00

IRR =  $6\% + \frac{\text{Rp } 522,939,554}{\text{Rp } 522,939,554 + \text{Rp } -674,171,028} (7\% -6\%$ 

Berdasarkan hasil perhitungan nilai *Internal Rate of Return* (IRR) 6,44>0, maka investasi memberikan keuntungan sehingga masih layak untuk dilaksankan.

# 3. Payback Period (PP)

= 6.44%

Proyek pembangunan perumahan medokan ayu asri merupakan proyek swasta dibutuhkannya pengembalian modal atau keuntungan dari hasil penjualan rumah. Dapat diketahuinya pengembalian modal pada tahun ke-n sangat berguna karena dapat mempengaruhi pengambilan sebuah keputusan. Untuk menghitung masa pengembalian modal dengan *cash flow*/aliran kas yang sama setiap tahunnya bisa dilihat pada **tabel 3.** 

**Tabel.3 Aliran Kas Bersih Komulatif** 

	Aliran Kas				Kas bersih	Neto Kumulatif
Thn		Kas Masuk	Kas Keluar		Kas bersin	Neto Kumulatii
0			Rр	14,194,941,000.00	-14,194,941,000.00	-14,194,941,000.00
1	Rр	2,125,821,201.18	Rр	5,347,195,067.94	-3,221,373,866.76	-17,416,314,866.76
2	Rр	7,325,430,896.12	Rр	12,897,691,587.00	-5,572,260,690.88	-22,988,575,557.64
3	Rр	12,887,365,346.30	Rр	14,437,890,184.74	-1,550,524,838.44	-24,539,100,396.08
4	Rр	16,726,589,836.27	Rр	11,084,147,980.95	5,642,441,855.32	-18,896,658,540.76
5	Rр	17,380,363,310.83	Rр	4,215,294,649.17	13,165,068,661.66	-5,731,589,879.10
6	Rр	666,713,640.93	Rр	14,191,650.00	652,521,990.93	-5,079,067,888.17
7	Rр	633,068,859.09	Rр	13,475,488.01	619,593,371.08	-4,459,474,517.09
8	Rр	601,066,186.00	Rр	12,794,279.90	588,271,906.09	-3,871,202,611.00
9	Rр	570,742,090.35	Rр	12,148,801.96	558,593,288.39	-3,312,609,322.61
10	Rр	541,939,430.21	Rр	11,535,709.25	530,403,720.96	-2,782,205,601.65
11	Rр	514,594,199.20	Rр	10,953,639.34	503,640,559.85	-2,278,565,041.80
12	Rр	488,640,306.68	Rр	10,401,185.43	478,239,121.25	-1,800,325,920.55
13	Rр	463,910,584.54	Rр	9,874,789.18	454,035,795.36	-1,346,290,125.19
14	Rр	440,531,935.32	Rр	9,377,151.83	431,154,783.48	-915,135,341.71
15	Rр	418,333,478.31	Rр	8,904,636.03	409,428,842.28	-505,706,499.43
16	Rр	397,139,519.37	Rр	8,453,501.94	388,686,017.42	-117,020,482.00
17	Rр	317,753,406.45	Rр	8,028,552.39	309,724,854.06	192,704,372.06
18	Rр	215,165,999.39	Rр	7,621,654.59	207,544,344.80	400,248,716.86
19	Rр	107,893,779.99	Rр	7,237,596.52	100,656,183.47	500,904,900.33
20	Rp	28,907,123.12	Rр	6,872,469.08	22,034,654.03	522,939,554.36
					PP	17 Tahun 1 Bulan

Sumber: Hasil analisis

$$Payback \ Period = n + \frac{a-b}{c-b}x \ 1 \ tahun$$

$$= 16 + \frac{14,194,941,000.00 - 130,234,783,591.55}{1,616,797,543.60 - 130,234,783,591.55}x \ 1 thn$$

= 17,1 tahun atau 17 tahun 1 bulan

Dari perhitungan diatas, untuk investasi bernilai Rp 192,704,372.06 menunjukkan bahwa investasi yang dikeluarkan akan kembali pada tahun ke-17 dan bulan ke-1.

Perhitungan analisa sensitivitas ini dengan meningkatkan biaya investasi dan biaya pengeluaran hingga mencapai nilai NPV negatif, sedangkan penurunan hasil untuk parameter pendapatan hingga mencapai nilai NPV negatif. berikut adalah rekapitulasi analisa sensitivitas:

1. Pendapatan/pemasukan akan mencapai titik sensitivitas apabila parameter diturunkan -9,17 %.

Tabel.4 Aliran Sensitivitas dengan Perubahan Parameter Pendapatan

Parameter (Pendapatan)	NPV
20%	Rp 13,093,333,780.29
10%	Rp 6,808,136,667.32
0%	Rp 522,939,554.36
-10%	Rp (5,762,257,558.60)
-20%	Rp (12,047,454,671.57)

Sumber: Hasil analisis

2. Biaya Pengeluaran akan mencapai titik sensitivitas apabila parameter dinaikan 8,91%.

Tabel.5 Aliran Sensitivitas dengan Perubahan Parameter Pengeluaran

Parameter (Biaya Pengeluaran)	NPV
80%	Rp (37,984,332,905.86)
60%	Rp (28,357,514,790.80)
40%	Rp (18,730,696,675.75)
20%	Rp (9,103,878,560.69)
10%	Rp (4,290,469,503.17)
0%	Rp 522,939,554.36
-10%	Rp 5,336,348,611.89
-20%	Rp 6,756,887,337.05
-40%	Rp 19,776,575,784.47

Sumber: Hasil analisis

3. Biaya Investasi akan mencapai titik sensitivitas apabila parameter dinaikan 2,32%.

Tabel.5 Aliran Sensitivitas dengan Peubahan Parameter Investasi Biaya

Tarameter myestasi biaya							
Parameter (Biaya Investasi)	ba	NPV					
12%	Rp	(1,180,453,365.64)					
10%	Rp	(896,554,545.64)					
8%	Rр	(524,930,549.29)					
6%	Rр	(328,756,905.64)					
4%	Rp	(44,858,085.64)					
2%	Rp	239,040,734.36					
0%	Rр	522,939,554.36					
-2%	Rр	807,967,778.08					
-4%	Rp	1,091,866,598.08					
-6%	Rp	1,374,636,014.36					

Sumber: Hasil analisis

#### **KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil analisa data dan pembahasan yang telah dilakukan dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1. Hasil perencanaan rumah pada pembangunan perumahan medokan ayu asri didesain siteplan dengan luas 3,6 hektare, desain rumah tipe 36 luas tanah 72m² dan tipe rumah 54 luas tanah 90m<sup>2</sup>, luas tem pat ibadah 425 m<sup>2</sup>, luas taman 2590 m<sup>2</sup>. Dari siteplan yang direncanakan luas fasum 13.453 m<sup>2</sup> (37%), luas efektif 22.547 m<sup>2</sup> (63%) dengan luas keseluruhan lahan 36.000 m². Didapat 97 unit untuk tipe 54/90 dan 130 unit untuk tipe 36/72, dengan pembayaran awal seharga Rp 90.018.400 dan angsuran seharga Rp 3,635,300.00, 180 kali atau 15 tahun cicilan, sedangkan untuk tipe 36/72 dan unuk tipe 54/90 seharga pembayaran awal seharga Rp 118,730,000.00 untuk angsuran seharga Rp 4,814,400.00 180 kali atau 15 tahun cicilan.
- 2. Hasil analisa kelayakan ekonomi proyek pembangunan perumahan medokan ayu asri Kota Surabaya layak untuk diinvestasikan dengan nilai NPV sebesar Rp 522,939,554.36 > 0 dan nilai IRR 6,44% > 6%. Dengan modal awal investasi akan kembali *pavback period* (PP) pada tahun ke-17 bulan ke-1 setelah rumah terjual.
- 3. Dari hasil perhitungan analisa sensitivitas, dapat dilihat bahwa investasi proyek perumahan medokan ayu asri akan menjadi tidak layak dari aspek finansial jika:
  - a. Biaya investasi mengalami kenaikan biaya sebesar 2,32 %
  - b. Pendapatan mengalami penurunan sebesar -9,17 %
  - c. Biaya pengeluaran mencapai kenaikan biaya hingga 8,91 % ersitas Negeri Surabaya

#### DAFTAR PUSTAKA

- Afan, Syahrul Rizal. 2017. Studi kelayakan Aspek Finansial Pembangunan Pasar Sayur Baru di Kabupaten Magetan. Skripsi. Surabaya: Universitas Negeri Surabaya.
- Badan Pusat Statistik. 2015. *Kecamatan Dalam Angka* 2016. Surabaya: BPS Kota Surabaya.
- Husnan, S. dan Suwarsono, M. 2000. *Studi Kelayakan Proyek, Edisi ke-4*. Yogyakarta: UPP AMP

  YKPN.
- Keputusan Menteri Permukiman dan Prasarana Wilayah No.217/KPTS/M/2002 tentang Kebijakan dan Strategi Nasional Perumahan dan Permukiman (KSNPP).
- Sastra M, Suparno dan Endy Marlina. 2006.

  \*Perencanaan dan Pengembangan Perumahan.

  Yogyakarta: Andi Offset.
- Undang-undang No.4 Tahun 1992 tentang Perumahan dan Permukiman.
- Yudohusodo, Siswono. 1991. Rumah Untuk Seluruh Rakyat. INKOPPOL. Jakarta.

### **SARAN**

Saran yang dapa diberikan oleh penulis adalah:

- 1. Perlu dilakukan penelitian lebih lanjut mengenai kelayakan ekonomi dengan analisis yang lain seperti: *Return Of Investment* (ROI) dan *Margin Attractive Rate of Return* (MARR).
- Dalam merumuskan kueisoner, sebaiknya harus diujikan terlebih dahulu kepada responden untuk mengetahui pertanyaan tersebut dapat dijadikan instrument penelitian.